



UNRaf

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
RAFAELA

25/03/2026

Informe del Rector

SITUACION DE LAS UNIVERSIDADES –

Acciones llevadas adelante desde el CIN (Desde Diciembre, Enero, Febrero y Marzo) Comunicación en redes y web

➤ Dictamen del presupuesto. Peligra el sistema universitario en 2026

Manifestamos nuestra profunda preocupación por el dictamen de la Comisión de Presupuesto de la Cámara de Diputados que no solo no modifica el proyecto de presupuesto enviado por el Poder Ejecutivo —que oportunamente advertimos que resultará insuficiente de aprobarse en esos términos para resolver los problemas presupuestarios y salariales del sistema universitario—, sino que, además, incorpora un artículo que pretende derogar por simple mayoría la Ley de Financiamiento Universitario que debimos sostener con mayoría agravada y que hoy su ejecución se encuentra pendiente de resolución en el ámbito judicial.

Exhortamos a las y los legisladores que nos acompañaron —comprendiendo nuestras preocupaciones y la manifestación contundente de la sociedad argentina— en los debates legislativos que permitieron sostener una ley clave para el funcionamiento universitario a que mantengan su posición. Este dictamen no corresponde, es una provocación innecesaria y empuja a la comunidad universitaria y científica del país a una crisis aún más profunda que la actual. Advertimos, con la gravedad del caso y el tiempo suficiente, que en estas condiciones es imposible que las universidades públicas podamos desarrollar con normalidad todas las actividades en el 2026.

➤ Representantes del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) reclamaron por el inmediato cumplimiento de la Ley de Financiamiento Universitario y rechazaron el proyecto para modificarla. Lo hicieron en una reunión llevada a cabo el 24 de febrero en la Cámara de Diputados de la Nación.

Durante el intercambio de opiniones las y los representantes universitarios rechazaron la posibilidad de modificación y exigieron, una vez más, el inmediato cumplimiento de la Ley de Financiamiento Universitario vigente para recuperar el salario perdido en 2024 y 2025 y la urgente convocatoria a paritaria docente y nodocente para recomponer la pérdida salarial que se está sufriendo en 2026.

➤ Ley de Financiamiento Universitario: qué cambia con el nuevo proyecto que el Gobierno envió al Congreso

El Gobierno nacional envió al Congreso un nuevo proyecto de Ley de Financiamiento Universitario que modifica la ley que aprobó el Parlamento en 2025 con impulso de la oposición. El proyecto propone aumentos salariales escalonados del 4,1% en 3 tramos, elimina la recomposición de 2023-2024 y quita la garantía de actualización según la inflación del INDEC. **(Sigue en próximo slide)**



La ley que se aprobó en 2025 está vigente pero judicializada: el CIN presentó un amparo y el juez Enrique Cormick dictó una cautelar contra el decreto del Ejecutivo que suspendía la aplicación de la ley. El Gobierno nacional envió al Congreso un nuevo proyecto de [Ley de Financiamiento Universitario y Recomposición del Salario Docente, que modifica la ley aprobada por el Congreso en 2025 con impulso de la oposición.](#)

Esta sería la tercera vez que el Congreso trata un proyecto de financiamiento universitario durante la gestión de Javier Milei.

La [primera](#) vez fue en 2024: el Congreso la aprobó y Milei la vetó. La segunda se sancionó en 2025. En esa ocasión, el presidente la vetó y después el Congreso revirtió el veto. **Hoy, esa ley está vigente, pero no se está cumpliendo.** En diciembre, el Consejo Interuniversitario Nacional (CIN), con el respaldo de más de 40 universidades públicas, presentó una acción de amparo por ese incumplimiento.

En diciembre de 2025 el juez federal Enrique Cormick dictó una medida cautelar mediante la cual suspendió el decreto del Poder Ejecutivo que promulgaba la ley pero suspendía su aplicación hasta que el Congreso indicara las fuentes de financiamiento. El juez consideró que existía una "arbitrariedad e ilegalidad manifiesta".

En febrero de 2026 el Gobierno apeló esa medida, y días después presentó un nuevo proyecto.

26 Y 27/03/2026 PLENARIO CIN (Santa Rosa La Pampa)

En el encuentro se espera compartir debates y se tiene prevista la elección de una nueva presidencia y vicepresidencia para el organismo, además de vocales del comité y de vicepresidencias de las comisiones permanentes que, a la vez, determinarán la coordinación de las organizaciones interuniversitarias. El plenario constituye la asamblea general y es el órgano máximo del Consejo. Entre sus atribuciones, según lo establecido en el artículo 8° de su estatuto, figuran las siguientes: Definir y aprobar las políticas del Consejo. Aprobar convenios o acuerdos de interés interuniversitario, educativo, científico, cultural o tecnológico con entidades nacionales o internacionales, públicas o privadas.

El CIN exige el cumplimiento de la actual Ley de Financiamiento

El Consejo Interuniversitario Nacional exige, una vez más, el inmediato cumplimiento de la **Ley de Financiamiento Universitario** vigente para recuperar el salario perdido en 2024 y 2025 y la urgente convocatoria a paritaria docente y nodocente para recomponer la pérdida salarial que se está sufriendo en 2026.

Hemos mencionado que existe una ley aprobada por el Congreso de la Nación, cuyo cumplimiento corresponde al Poder Ejecutivo, a pesar de que el mismo la ha vetado y la tiene suspendida por un decreto que hemos objetado su constitucionalidad en la justicia.

Del mismo modo, es fundamental establecer las pautas de actualización de gastos de funcionamiento, de sostenimiento del sistema científico y tecnológico y la actualización de montos destinados a becas estudiantiles.

Como expresamos la semana pasada, no se trata únicamente de una cuestión presupuestaria, sino de garantizar, respetando el marco normativo vigente, las condiciones mínimas e indispensables para el desarrollo de las actividades académicas y científicas del ciclo lectivo 2026, estratégicas y vitales para el desarrollo de la Nación.

CIN

Consejo Interuniversitario Nacional



Universidad Pública Argentina

CIN

Consejo Interuniversitario Nacional



Universidad Pública Argentina

Hemos mencionado que existe una ley aprobada por el Congreso de la Nación, cuyo cumplimiento corresponde al Poder Ejecutivo, a pesar de que el mismo la ha vetado y la tiene suspendida por un decreto que hemos objetado su constitucionalidad en la justicia.

Del mismo modo, es fundamental establecer las pautas de actualización de gastos de funcionamiento, de sostenimiento del sistema científico y tecnológico y la actualización de montos destinados a becas estudiantiles.

Como expresamos la semana pasada, no se trata únicamente de una cuestión presupuestaria, sino de garantizar, respetando el marco normativo vigente, las condiciones mínimas e indispensables para el desarrollo de las actividades académicas y científicas del ciclo lectivo 2026, estratégicas y vitales para el desarrollo de la Nación.



A 50 AÑOS DEL GOLPE- Red Interuniversitaria de Derechos Humanos y el CIN

A 50 años del último golpe de Estado en Argentina, la Red Interuniversitaria de Derechos Humanos y el CIN persiste en su tarea de articular saberes, realizar acciones educativas y reunir a diferentes corrientes académicas, para fortalecer la memoria, la verdad y la justicia como fundamento y horizonte ético-político contra el negacionismo y la reivindicación de lo ocurrido durante la última dictadura en nuestro país.

Como parte de esta tarea, presenta una recopilación, a modo de agenda, por cierto, parcial, de las actividades que se despliegan en marzo de 2026 en las distintas instituciones universitarias públicas, con la finalidad de estrechar lazos, reconocernos en el hacer de otras/os y recrear las propias iniciativas.

Las casas de altos estudios públicas se suman así con múltiples actividades a sostener la memoria contra el olvido e invitan a marchar este 24 de marzo.

Cada día, en cada aula, en cada calle, afirmamos y sostenemos el legado de la conquista y defensa de los derechos humanos como destino común.



24/03/2026: AGENDA DE ACTIVIDADES UNRAF . A 50 AÑOS DEL GOLPE. MEMORIA, VERDAD Y JUSTICIA

24 de marzo de 2026. 50 años del Golpe.

El comunicado reafirma el compromiso con la búsqueda de la Verdad y la Justicia, destacando las graves violaciones a los derechos humanos ocurrida durante la última dictadura.

Invita a promover un diálogo abierto intergeneracional para la construcción de una memoria colectiva que se convierta en una herramienta de transformación social.

También denuncia la represión de las protestas sociales que busca silenciar las voces de quienes reclaman por sus derechos: jubilados, personas con discapacidad, trabajadores, estudiantes.

UNRaf

24/03:

La Universidad ha participado en las actividades realizadas en nuestra ciudad el día de ayer con una propuesta del Cine Club universitario “La Otra Pantalla” con la proyección de Infancia Clandestina (2011) del director Benjamín Ávila. Durante esta semana invitamos a participar de las actividades: **Jueves 26/03 a las 16.30 hs: Florecerán pañuelos y presentación de piezas transmedia de Memoria(s) en Movimiento**

26/04 En el Edificio 4 – Campus de la UNRaf - Desde las 16.30 hs.

Presentación de Memoria(s) en Movimiento: construcción de Memoria en Rafaela a 50 años del último Golpe.

Compartiremos las piezas transmedia construidas a partir de un proyecto de Articulación con la Comunidad (2025) .Organizan: Secretaría de Articulación con la Comunidad y Proyecto de articulación “Memoria(s) en Movimiento: construcción de Memoria en Rafaela a 50 años del último Golpe



Declaración
30 de Marzo de 2026

Día Nacional de la Memoria por la Verdad y la Justicia

A 50 años del último golpe de Estado en Argentina, la Red Interuniversitaria de Derechos Humanos (RIDDHH) del Consejo Interuniversitario Nacional (CIN) reafirma su compromiso con la búsqueda de la verdad, la justicia y la reparación a las víctimas de las graves violaciones a los derechos humanos que se cometieron durante la última dictadura en nuestro país.

Asimismo, profundiza su compromiso en el relevamiento, análisis y fundamentación de las violaciones de derechos humanos (civiles, políticos, económicos, sociales, culturales y ambientales)

»»

CIN RIDDHH
Red Interuniversitaria de Derechos Humanos

Universidad Pública Argentina

19/03: Clase abierta en defensa de la universidad pública y el financiamiento universitario en Rafaela

Lugar: Bv. Roca y Artigas (sede compartida UNRaf – UTN)

Se convocó a la comunidad a participar de una clase abierta en el marco de las acciones de protesta que se llevan adelante en distintas instituciones educativas del país. Acciones impulsadas por distintos sectores académicos, docentes y estudiantiles a nivel nacional, con el propósito de visibilizar la realidad del sistema educativo superior.

La actividad fue organizada de manera conjunta por docentes y no docentes de **UNRAF** y **UTN Rafaela**. En el marco de las acciones de protesta, se realizó una clase abierta para compartir con la comunidad la situación que atraviesa hoy el sistema universitario. Temas vinculados al financiamiento y el funcionamiento de las universidades públicas.

Fue un espacio para informar, reflexionar y construir colectivamente. No es contra nadie, es a favor de todos.

Link Video:

<https://www.instagram.com/reels/DWHQcl1kXYn/>



11/03: 1º Encuentro CUR

16 hs en UTN Facultad Regional Rafaela: Participaron UTN (presidencia 2026), UCSE, UCES, ISP, UNRaf, ITEC y Municipalidad de Rafaela. **Temario:**

- 1) **Aprobación Acta diciembre 2025**
- 2) **Acto de Apertura del Año Académico: Confirmado 08/04/2026 - 19:30 Cine Belgrano**
- 3) **Liga Deportiva Universitaria: Retoma organizacion de los torneos.** En relación al financiamiento, se informa que se mantuvieron conversaciones con la Empresa Sancor Salud, quien se ve comprometida en realizar aportes económicos para llevar adelante las actividades de esta Liga para este año. La primera reunión de la liga se fijó para el lunes 16 a las 15:00 horas, con el fin de definir lugares de uso, fechas de inicio y finalización.
- 4) **Expocarreras: Se fija fecha para 10/06 en el CCVM**
- 5) **Informe ICEDEL:** Referencia sobre los estudiantes del año 202. Se exponen los principales datos del relevamiento anual a estudiantes que están terminando el secundario
- 6) **Otros Temas:** CUR mantiene una presencia activa en diversos consejos y comisiones técnicas para asegurar la representación universitaria en temas estratégicos.

Vinculación Académica y Articulación con el Nivel Medio: Uno de los ejes centrales para reactivar la condición académica con las escuelas secundarias. Actualizarlo, buscando informar a las escuelas cuáles son las habilidades y/o conocimientos mínimos que deben tener los ingresantes de las distintas carreras y así poder generar un proyecto a trabajar con los alumnos de 5to año de las diferentes instituciones, facilitándoles su ingreso a la vida universitaria

12/03: PDI (Plan de Desarrollo Institucional)

Se desarrolló un Taller de reflexión en el marco del PDI 2030. El mismo tuvo como objetivo retomar lo construido en torno a la proyección de la Universidad 2030 y detectar señales del futuro que pudieran impactar en lo desarrollado hasta el momento. A partir de lo trabajado, cada referente conversará con sus equipos sobre el impacto de las señales en sus áreas de trabajo. Participantes: Equipo de gestión de la Universidad



- **Dic-Marzo:** Revisión y actualización de la gestión docente de la Facultad. **Designaciones totales: 130 simples. Total de docentes: 67**
- **20/02:** Encuentro institucional con representantes de la Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER) y la Universidad Nacional de Villa María (UNVM). El mismo se desarrolló de manera presencial, en las instalaciones de la UNRaf. Participaron los decanos/as de cada facultad. **Participantes: 15**
- **20/02:** Participación en el encuentro por Sistema Argentino de Créditos Académicos Universitarios (SACAU). **Participantes: 30**
- **25/02:** Colaboración con Secretaría Académica y las Facultades en la elaboración del “Protocolo para el desarrollo del cursado y evaluaciones en carreras a distancia y en modalidad híbrida y remota”. **Participantes: 6**
- **02/03:** Participación de las docentes Denise Zenklusen, Ma. Eugenia Padrón y Victoria Batiston en el curso “Del artículo científico al video: introducción práctica al videoartículo y al videoresumen”, lanzado por CONICET.
- **09/03:** Participación del encuentro de inicio de clase de la Secretaría Académica con Directores de Carrera. **Participantes: 26**
- **06/03:** Encuentro con el Director de MAD y docentes de la carrera para diseñar proyecto de trans media desde el Área de Ciencias de la Comunicación. **Participantes: 4**
- **10/03:** Diagrama de Comités Evaluadores de carrera docente 2023-2024. **Participantes: 3**
- **18/03:** Encuentro de coordinación de actividades entre el Área de Cs de la Educación y el SIED.



- **Gestión docente para el inicio del ciclo lectivo 2026-2027:** Se revisaron las solicitudes enviadas por las direcciones de carrera y se gestionaron los pedidos correspondientes; la Facultad cuenta con 315 designaciones y un total de 208 docentes.
- **02/02:** Participación en la primera sesión **CLADEA Networking 2026**, espacio de intercambio entre referentes institucionales. Participantes: 46.
- **03/02:** Encuentro virtual con el **Director Ejecutivo de CLADEA** para presentar la UNRaf, sus proyecciones y necesidades en la Red. Participantes: 3.
- **11/02:** Encuentro con Gustavo Pierotti, referente de posgrados del **ITBA**, para fortalecer vínculos y presentar propuestas de formación doctoral en UNRaf. Participantes: 3.
- **12/03:** Participación en el Taller de reflexión del PDI 2030 junto al equipo de gestión, avanzando en la planificación estratégica hacia 2030.
- **13/03:** Encuentro en conjunto con la Secretaría de Investigación y Transferencia Tecnológica, con Athos Munhoz Moreira da Silva, Vice Secretario de Relaciones Internacionales de la **Universidad Federal de Rio Grande do Sul**, y con la **Universidad de Campinas**, para intercambiar experiencias de innovación tecnológica. Participantes: 3.



- **Cuadernos de cátedra:** se recibieron los primeros 5 cuadernos desarrollados en la convocatoria 2025. Pendientes 2 por entregar.
- **Carrera Docente:** se trabajó junto a las otras Facultades en el cronograma para la Convocatoria 2026-2030.
- **Formación docente:** se difundieron propuestas de capacitación para el personal de la Facultad; actualmente 8 docentes cursan “Gamificación aplicada a las aulas” y 7 participarán del taller de preparación de trabajos finales en septiembre. Además, 1 docente asistió al Taller de Casos organizado por CLADEA en febrero.
- **Actividades de las Áreas:**

-**Área de Lenguas extranjeras:** se habilitó el acceso a One Stop English y se gestionaron cursos de conversación para docentes (niveles Beginner y Pre-intermediate).

-**Área de Ciencias del Deporte y Salud:** se abrió la Diplomatura de Entrenamiento para Kinesiólogos/as junto con Secretaría Académica. **Participantes:**

-**Área de Ciencias de la Empresa y la Administración:** se realizó el primer encuentro del año con universidades del CPRES Centro para organizar las **Jornadas Regionales de Aulas Abiertas**, donde UNRaf será sede del encuentro docente. **Participantes: 8.**



•**16 al 23/01:** Formulación y presentación ante la Sub-Secretaría de Políticas Universitarias (SSPU) del proyecto de carrera Tecnicatura Universitaria en Producción Lechera con el objetivo de obtener financiamiento para la implementación de esta.

•**02/02 al 13/03:** Adecuación de la planta docente de la facultad según los cambios en las designaciones en cuanto a bajas, altas y nuevos cargos para el funcionamiento de las propuestas formativas que se dictarán en el año académico 2026.

•**04/02 y 03/03 :** Encuentros con la Universidad de Ciencias Aplicadas de Kaiserslautern con el objetivo de planificar la visita de uno de sus profesores a Argentina para la presentación del programa Semilla en la ciudad de Buenos Aires los días 26 y 27/03 y su posterior visita a UNRaf para avanzar en el plan de estudio de la maestría de doble titulación en Mecatrónica con mención en Robótica e Inteligencia artificial.

•**05/02, 16/03 y 20/03:** Encuentros con el área de posgrado por la implementación de la maestría en Tecnología e Innovación Alimentaria. Participantes: 3.

05/02: Envío a la SSPU del informe técnico y rendición del proyecto “Doctorados UNRaf” (CU85-UNRAF20842), en el marco del Programa de Doctorados 2024, correspondiente a los doctorados en Educación y de Tecnología e Innovación para el Desarrollo.

•**09/02:** Encuentro con el director y coordinadora de las carreras Tecnicatura en Mecatrónica y Lic. en Automatización y Robótica para la evaluación de las plantas docentes. Se sumó al encuentro Secretaría Académica. **Participantes: 4.**

• **03/03:** Encuentro con la Universidad Agraria de Bogotá (Colombia) con el objetivo de intercambiar los perfiles de ambas universidades y evaluar posibles actividades conjuntas. Participaron docentes, las Areas de RRII y Sistemas; la decana de la FTEID **Participantes: 5.**

- **09/03:** Participación en el primer encuentro del año del UNRAFTEC. Participantes: 16
- **09/03:** Participación en encuentro convocada por S.A con directores y coordinadores de carrera
- **09/03:** Encuentro de decanos de las tres facultades para evaluar plan de Carrera Docente 2026.
- **11/03:** El Docente José Aquilino se encuentra de misión en Alemania junto a un grupo de estudiantes de LOGI GT e IC que participan en la International Business Week. Además, realizaron visitas a la empresa SAP y a la Hochschule Karlsruhe, como parte de las actividades previas.
- **17/03:** Primer encuentro del Consejo Académico de la Facultad se presentó el informe correspondiente a diciembre 2025 y marzo 2026. Fue aprobado el cronograma de carrera docente 2026.

➤ Área de Matemática y Estadística

- Inicio de seguimiento de asistencia de materias del 1° cuatrimestre de 1° año de todas las carreras.
- Adecuación de los documentos al nuevo plan de estudio del primer cuatrimestre de algunas carreras para feedback con los directores por la operatoria y uso de los mismos.
- Elaboración de actividad lúdica para presentar en la jornada de Ada Lovelace 2026. Se encuentra en la etapa de evaluación por parte de la comisión correspondiente.

➤ Centro de Economía Aplicada (CEA)

- Febrero: Cooperación internacional con Universidad Pedagógica de Karlsruhe con Annette Bentz. Tema Gamificación en la enseñanza de Microeconomía. - Desarrollo de Investigación en tema AGTech y Proyecto ODS Agroecológicos.



2026

	Ingresantes	Cambio de carrera	Reinscriptos/as
AGI	192	8	364
DI	67	8	145
VJ	43	1	142
RRTT	128	13	255
MAD	85	12	153
IC	45	0	155
LOGI	32	6	45
GT	11	5	33
AGRO	28	2	25
BIO	33	6	55
TAM	18	0	28
DEP	118	6	129
MAQ	45	0	32
BIOTECNO	44	3	67
MEC	44	0	81
CCC BOT	7	0	6
CCC LIA	15	0	40
CCC CE	119	0	52
CCC AGI	153	0	134
CCC GT	71	0	40
CCC EDU	228	0	217
CREA	57	0	85
TOTAL	1583	70	2283

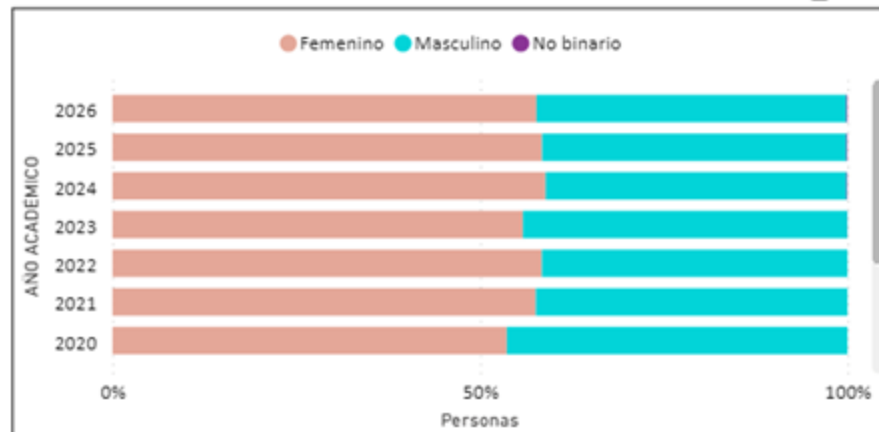
Matrícula 2026

3936

Matrícula 2025

3754 (1459 ingresantes y 2295 reinscriptos/as)

- El 32% de los/as ingresantes pertenecen a las carreras a distancia
- el 34% de los/as ingresantes (sin considerar los Ciclos de Complementación Curricular) son menores de 20 años
- El 47.5% de la matrícula 2026 es de Rafaela
- El 58% de la matrícula 2026 son mujeres. Las carreras con mayor porcentaje de mujeres son AGI, EDU, MAD, CREA, RT. Biotecnología



Egresados/as

1055 títulos solicitados hasta ahora

880 egresados/as

56% mujeres



- **01/03:** en 2026 se superaron las inscripciones en relación a todos los años anteriores desde 2016, alcanzando un total de 75 estudiantes inscriptos. Este crecimiento plantea nuevos desafíos en la gestión de la carrera, especialmente en el marco de la implementación del nuevo plan de estudios.
- **01/03:** Se realizó un seguimiento exhaustivo de los estudiantes inscriptos para acompañarlos en la presentación de la documentación necesaria y completar su inscripción durante los meses de enero y febrero. **Participantes: 75.**
- **01/02:** Este año se recibió a tres estudiantes de intercambio que continuarán su formación en la carrera de Diseño Industrial: María Paula Orduz Bermúdez, Karen Juliana Jiménez Aza y María Juliana Sánchez Munive. Las estudiantes cursarán las asignaturas de Análisis de Productos (1° año), Diseño y Tecnología II (2° año), Lógica de las Organizaciones y Escenarios Disciplinarios del Diseño (3° año), y Diseño de Alimentos (4° año). **Participantes: 3.**



- **24/02 al 16/03:** Se realizó la comunicación, gestión y seguimiento de los estudiantes que efectuaron el cambio de plan de estudio. Asimismo, se coordinó con los docentes de primer año del nuevo plan el cursado correspondiente al primer cuatrimestre. **Participantes: 50.**
- **07/03:** Se llevó a cabo un encuentro virtual con ingresantes, en el cual se explicó la dinámica de trabajo de la carrera, se evacuaron dudas y se repasaron normativas del reglamento de estudiantes y sistemas de calificaciones, entre otras cuestiones académicas. **Participantes: 30.**
- **20/03:** El programa de la Licenciatura en Producción de Videojuegos y Entretenimiento Digital fue seleccionado y distinguido con el Sello Silver de "Unreal Academic Partner 2025" por la empresa EPIC Games, líder en el mercado de motores de desarrollo y creadores del videojuego "Fortnite".



- **02/02:** Se trabajó en la retención de estudiantes que iniciaban trámites de preinscripción pero no finalizaban o adeudaban documentación. Se efectuó un seguimiento que permitió retener a la mayoría, logrando 42 inscripciones en GT/LOGI y un total de 12 estudiantes adicionales por cambios de carrera.
- **02/02:** Se articuló con docentes de materias de 3.º y 4.º año para incorporar virtualidad a las clases y optimizar el uso de espacios compartidos. Se alcanzó un total de 9 materias con porcentaje de virtualidad y uso reducido de espacios para el dictado de clases presenciales. **Participantes: 9.**



- **26/02:** Se realizó la búsqueda y selección de docentes para las nuevas materias de 4.º año de LOGI, siendo este el primer año en que se dictan dichas asignaturas. Se llevaron a cabo encuentros y se brindó acompañamiento en el proceso de planificación de las clases. **Participantes: 15.**
- **12/03:** Encuentros de inicio de clases 2026 con docentes del primer cuatrimestre. En los mismos se abordaron nuevas dinámicas, modalidades de cursado y el uso de tecnologías en el aula. **Participantes: 15.**
- **02/2026:** Se brindó acompañamiento y se realizaron las gestiones para el viaje de los estudiantes Emilia García y Gastón Arminchiardi a la IBW, organizada por la Hochschule Kaiserslautern en Alemania, junto al coordinador de la carrera, José Ignacio Aquilino. **Participantes: 3.**



- **18/12:** Se llevó a cabo un encuentro con los docentes de todas las cátedras de RRTT con el objetivo de realizar el cierre del año 2025 y establecer la planificación correspondiente al ciclo 2026. **Participantes: 60.**
- **26/02** Encuentro con 30 estudiantes del plan viejo para acompañar las trayectorias divergentes y la permanencia en la Universidad. **Participantes: 32**



- **02/02 al 27/02:** Se llevó a cabo un mapeo de estudiantes con particularidades en materias de primer año, contemplando las cohortes del 2019 al 2023. En total se analizaron 76 casos. **Participantes: 76.**
- **02/02 al 13/03:** Se realizó la comunicación y gestión de consultas con ingresantes, abordando la bienvenida, el proceso de inscripciones, horarios, cambios de comisión y la organización del primer día de clases. **Participantes: 199.**
- **03, 05 y 10/03:** Se realizaron encuentros con estudiantes que presentan particularidades en materias de primer año debido a la implementación del nuevo plan. Se analizó cada situación individual y se definieron los pasos a seguir en un total de 5 encuentros. **Participantes: 57.**
- **02/2026:** Se trabajó en conjunto con la Dirección Académica para la implementación de la matriz de equivalencias destinada a los alumnos que realizaron el pase del plan de estudios anterior al nuevo. **Participantes: 46.**
- **02/03:** Se desarrolló un encuentro con docentes para el inicio del ciclo lectivo 2026, donde se presentaron los desafíos de la carrera, se comunicaron novedades sobre el SACAUI, se abordó la implementación del nuevo plan de estudios y se brindaron avisos generales. **Participantes: 45.**



- **26 y 27/02/2026:** Se llevó a cabo la defensa del trabajo final de carrera para la obtención del título de Licenciados/as en Industria Alimentaria por parte de los estudiantes Lucas Leconte, Judith Villalba, Krystal Pereyra y Darién Piccard. **Participantes: 14.**





- **31/01:** Se realizó la producción de tres publicaciones con la participación de estudiantes avanzados de la licenciatura para su difusión en las redes sociales de la universidad.
- **02/03:** Se fortaleció la estrategia de difusión de CREA mediante el envío de correos electrónicos a organismos gubernamentales y empresas. **Participantes: 150.**
- **06 y 07/03:** Se realizó la bienvenida a los ingresantes y se dictó el Taller de alfabetización digital. **Participantes: 70.**
- **07/03:** Se participó en la planificación y ejecución de la muestra "Tirar del hilo. Vestidos que cuentan historias", organizada por el CCVM con el apoyo del Banco Credicoop. **Participantes: 80.**
- **12/03:** Se llevó a cabo una reunión plenaria con docentes de ambos cuatrimestres con motivo del inicio de la cursada 2026. **Participantes: 27.**
- **14/03:** Se participó en la jornada del Programa Cultura, Territorio y Cercanía organizada por el Ministerio de Cultura de la provincia de Santa Fe. En este marco, las docentes Josefina Parra, Victoria Batistón y M. Julia Davicino se desempeñaron como facilitadoras en la instancia de Laboratorio-taller. **Participantes: 80.**



- **03/03:** Se llevó a cabo un encuentro con Lucía Galloni para la planificación de posibles actividades conjuntas con el Ministerio de Salud de Santa Fe, estableciendo como próximo paso el consenso de un convenio marco. **Participantes: 4.**
- **06/03:** Se realizó una reunión informativa con estudiantes de DEP, abordando los objetivos de la carrera, la dinámica de cursado, cuestiones administrativas, el taller de alfabetización digital y la convivencia de planes de estudio. **Participantes: 37.**
- **12/03:** Se desarrolló un encuentro con docentes de la carrera para tratar los desafíos del ciclo 2026, novedades del departamento, avisos generales y la continuidad de la convivencia de planes. **Participantes: 36.**
- **16/02 al 20/03:** Se gestionaron las consultas de 121 ingresantes sobre bienvenida, inscripciones, horarios, cambios de comisión y la organización del primer día de clases. **Participantes: 121.**



- **27/02:** Se llevó a cabo la defensa del Trabajo Final de Pregrado para la obtención del título de Técnicos/as en Tecnología Ambiental por parte de los estudiantes Mattio Peretti, Nina Betello, Milagros Rickert y Angela Sara. **Participantes: 20.**
- **09/03:** Se realizó un encuentro con el equipo docente del primer cuatrimestre, en la cual se brindaron lineamientos generales sobre la organización de la cursada, se socializaron las especificaciones del nuevo período académico y se distribuyeron los documentos institucionales pertinentes. **Participantes: 15.**



- **11/02:** Se registraron 11 nuevos egresos en la Licenciatura en Educación tras la realización y presentación de los trabajos integradores finales en el marco de La Práctica Docente, a cargo de Mariel Bufarini, Irene Macera y Carolina Cravero. **Participantes: 11.**
- **08/03:** Se llevó a cabo la articulación con la FCSyH y referentes del territorio para la instalación del banco violeta y la creación del espacio violeta. **Participantes: 20.**
- **09/03 al 13/03:** Se dictó el Taller de Introducción a los Estudios Universitarios destinado a los nuevos estudiantes de la carrera. **Participantes: 200.**





- **05/02:** Se llevó a cabo la organización del ciclo lectivo 2026, la cual incluyó la planificación general del inicio de clases, el cronograma académico y la definición de los lineamientos institucionales. **Participantes: 1.**
- **26/02:** Se realizó la defensa del Trabajo Final de Grado del estudiante Julián Lorenz, perteneciente a la cohorte 2021, para la obtención de su título de grado. **Participantes: 3.**
- **02/03:** Se desarrolló un relevamiento diagnóstico del perfil de los ingresantes, mediante la verificación y el análisis exhaustivo de sus condiciones, perfiles y posibilidades para la educación a distancia. **Participantes: 1.**
- **05/03:** Se llevó a cabo un ateneo pedagógico con docentes, en el cual se analizaron los desafíos vinculados a la dinámica áulica y al incremento de la matrícula. **Participantes: 10.**
- **10/03/2026:** Se realizaron encuentros de seguimiento académico y organización del cursado con estudiantes pertenecientes a las cohortes 2024 y 2025. **Participantes: 30.**
- **10/03:** Se desarrolló la reunión de ingreso para la cohorte 2026 en el marco del TIEU, funcionando como una instancia informativa y de bienvenida para los estudiantes ingresantes. **Participantes: 75.**



- **10/02:** Se llevó a cabo una reunión con entidades de la kinesiología de la provincia de Santa Fe para la divulgación y asistencia en los procesos administrativos de la próxima Diplomatura en Entrenamiento para Kinesiólogos/as. **Participantes: 6.**
- **23/02:** Se realizó una reunión con docentes de la Diplomatura en Entrenamiento para Kinesiólogos/as sobre los lineamientos generales, el cronograma de cursado y las especificaciones del trabajo final a presentar. **Participantes: 14.**
- **02/03:** Se dictó la clase de introducción a la carrera para los estudiantes de la nueva cohorte y el nuevo plan de estudios, abordando el funcionamiento del campus virtual de UNRaf y la estructura académica. **Participantes: 108.**



- **13/02:** Se gestionó el proceso de inscripciones y se mantuvo una comunicación semanal durante los meses de enero y febrero con los 153 ingresantes de la carrera.
- **02/03:** Se llevó a cabo un encuentro con docentes con motivo del inicio de clases para coordinar los aspectos académicos del ciclo lectivo. Participantes: **1**.
- **10/03:** Se realizó una reunión con el área de Bienestar Universitario con el fin de continuar trabajando en estrategias de inserción laboral para los estudiantes. **Participantes: 1**.
- **11/03:** Se desarrolló un encuentro con los estudiantes ingresantes como parte de las actividades de inicio y bienvenida a la institución. **Participantes: 153**.
- **16/03:** Se mantuvo una reunión con el SIED para trabajar en la mejora de las aulas virtuales dentro de la plataforma Moodle. **Participantes: 1**

DIPLOMATURAS

- **Diplomatura en Inteligencia Artificial y Transformación Organizacional:** 17/03: Inicio el cursado de la 5ta cohorte de esta propuesta **Participantes: 43**

SIED

01/01: Capacitaciones activas:

- Herramientas externas para potenciar la moodle: Participantes: 21 (9 ya terminaron)
- Cuestionario+IA: **Participantes: 19** (6 ya finalizaron)
- Diseño artesanal de la enseñanza en entornos virtuales: Participantes: 10
- **16/03: Preparación del Aula** virtual del TIEU para todas las carreras presenciales-ingresantes 2026



POSGRADOS**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

- **27/03:** Se realizó la conformación de la cohorte 2025/26, la cual quedó integrada por un total de 31 estudiantes. Participantes: 31.
- **03/03:** Se llevó a cabo un encuentro de bienvenida con los estudiantes ingresantes para dar inicio a las actividades académicas. **Participantes: 31.**
- **27/02:** Se realizaron tareas de mejora y actualización del repositorio correspondiente al MBA. **Participantes: 1.**



- **MAESTRÍA EN EDUCACIÓN Y TECNOLOGÍAS DIGITALES:** Inicia el cursado del segundo año de la 1ª cohorte, con un total de 34 participantes.
- **ESPECIALIZACIÓN EN DOCENCIA UNIVERSITARIA:** Preinscripciones 63, carga de documentación 18 - Se inicia en Abril
- **ESPECIALIZACIÓN EN ROBÓTICA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL:** inicia el segundo año de la cohorte 2026
- **MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN:** Pre Inscriptos hubo 35 y 7 inscriptos que subieron la documentación
- **MAESTRÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES:** Preinscritos y consultas 22, 4 en condiciones de pagar y guardarse un lugar. Posible inicio junio / Julio
- **MAESTRÍA EN TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN ALIMENTARIA:** Preinscriptos 32, inscriptos 6. Se posterga el inicio.



Enero - La UNRaf, primera y única Universidad Pública, **comenzó a formar parte del Consorcio Argentina** (conformado, en principio, por Universidades privadas de Argentina), cuyo objetivo es permitir la adquisición de recursos de información digitales en las mejores condiciones de precio posibles y convertirse en un escenario de trabajo colaborativo entre las instituciones de educación superior que deseen integrarse al Consorcio en el futuro. De acuerdo a esto, a partir de enero se habilitó el acceso, a través del campus virtual, a **Scopus**, base de datos de resúmenes y citas bibliográficas.

25/02 - Encuentro con **docentes del Taller de Trabajo Final de AGI** para tratar el tema de la presentación de los TF en el Repositorio. **Participantes: 4**

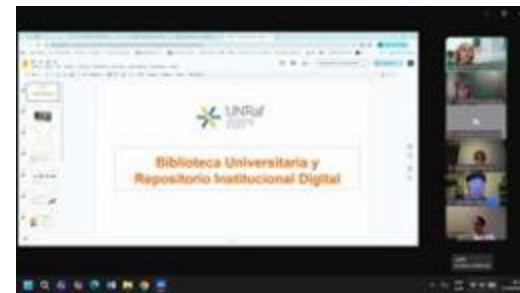
02/03 - Reunión del **Consorcio Argentina**. Temas: contratación de bibliografía digital con editoriales argentinas (Médica Panamericana, Erreius y otras). Puesta a consideración y evaluación de la relación contractual con el actual operador administrativo del Consorcio. Participantes: 15

06 y 17/06 - **Capacitación** sobre la **Colección Interuniversitaria Digital del CIN**. Jornada técnica organizada para profundizar en el uso y la gestión de acceso a la Colección Interuniversitaria Digital. El encuentro está diseñado para fortalecer las capacidades de los equipos técnicos y de gestión de las universidades miembro de la CID/CIN.

11/03 - Participación en el **TIEU Educación**, a través del módulo Alfabetización Digital y Nuevas Tecnologías. Durante el mismo, se presentó la biblioteca, el repositorio institucional y los distintos recursos digitales disponibles.

20/03 - **Asamblea RedIAB (CIN)**-Red Interuniversitaria Argentina de Bibliotecas- Temario: informes de Regionales y Grupos de Trabajo. Participantes: 44.

Inicio del procedimiento de **adquisición de bibliografía para el 1° cuatrimestre 2026**. Títulos solicitados: 33



COMPRAS Y CONTRATACIONES

Durante los meses de enero, febrero y marzo se realizaron 12 convocatorias:

- 16 Trámites Simplificados
- 9 Compulsas abreviadas por Monto
- 8 adjudicaciones simples por exclusividad
- 2 Licitación Privada
- Se emitieron **43 órdenes de compra** por un importe de \$245.500.000
- Se incorporaron al patrimonio **15 bienes** por un importe total de \$41.900.000

- ❖ Se realizaron las contrataciones de Clubes para el Programa deportivo
- ❖ Se recibió equipamiento desde Japón en el marco del Plan de Excelencia de Investigación científica. Se realizaron trámites de importación - ROECYT
- ❖ Se realizaron diversas contrataciones para la subdivisión del Aula 7 del Edificio E4.
- ❖ Se instalaron estructuras metálicas y cubierta textil para estacionamiento norte
- ❖ Contratación de grabado de adoquines para el Área de Graduados
- ❖ Se adquirieron remeras, chombas, mochilas y elementos para la Tienda UNRaf
- ❖ Se realizaron tareas de limpieza y pintura en el edificio E4 de Educación y Aprendizaje y Fumigación del Edificio 1



Asuntos jurídicos: diciembre 2025 enero febrero y marzo 2026 suscripción de 389 Dictámenes de consulta, sobre compras y contrataciones, títulos y diplomas, convenios, personal docente, y no docente, contratos de servicios, becas. Continua Asesoramiento y elaboración de documentación sobre cuestiones relacionadas a recursos humanos, rendiciones, convenios y obras públicas. Consultoría legal sobre diversos asuntos. Asesoramiento sobre tratamiento de documentación digital y modificación y adaptación sobre contratos. Asesoramiento a la Secretaría académica sobre arancel a extranjeros y archivo de documental

PRESUPUESTO 2026

<u>RECTORADO</u>			Original
11	1	Gastos en personal	\$ 1.080.589.473,96
	2	Bienes de consumo	\$ 22.749.252,08
	3	Servicios No Personales	\$ 34.123.878,13
	4	Bienes de Uso	\$ -
<i>Incluye: Fac. de Ciencias Sociales y Humanidades, Fac. de Estudios Profesionales, Fac. de Tec. E Innovación para el Desarrollo, DGTIC, UAI, Sec. Privada, Internacionales, Jurídica, Comunicación y Editorial.</i>			

SECRETARÍA GENERAL

11	1	Gastos en personal	\$ 78.489.905,44
	2	Bienes de consumo	\$ 1.652.419,06
	3	Servicios No Personales	\$ 2.478.628,59
	4	Bienes de Uso	\$ -

SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

11	1	Gastos en personal	\$ 408.688.817,96
	2	Bienes de consumo	\$ 8.603.975,11
	3	Servicios No Personales	\$ 12.905.962,67
	4	Bienes de Uso- Construcciones	\$ -

UNRaf Secretaria Economica Financiera e Infraestructura

SECRETARÍA ACADÉMICA

11	1	Gastos en personal	\$ 4.901.559.267,00
	2	Bienes de consumo	\$ 103.190.721,41
	3	Servicios No Personales	\$ 154.786.082,12
	4	Bienes de Uso	\$ -

ARTICULACIÓN CON LA COMUNIDAD

11	1	Gastos en personal	\$ 90.669.373,52
	2	Bienes de consumo	\$ 1.908.828,92
	3	Servicios No Personales	\$ 2.863.243,37
	4	Bienes de Uso	\$ -
	5	Becas y transferencias	\$ -

INVESTIGACIÓN

11	1	Gastos en personal	\$ 206.374.320,33
	2	Bienes de consumo	\$ 4.344.722,53
	3	Servicios No Personales	\$ 6.517.083,80
	4	Bienes de Uso	\$ -
	5	Becas y Transferencias	\$ -
			\$ 7.122.495.956,00

Universidades Nacional de Rafaela	Monto
Salud	\$ -
Educación y Cultura	\$ 7.095.475.042,00
Ciencia y Técnica	\$ 27.020.914,00
TOTAL	\$ 7.122.495.956,00

IMPORTANTE: El incremento presupuestario comparado del año 2025 con lo asignado en el año 2026 asciende a 1,8% con PROUN y a 4,5% sin tener en cuenta el PROUN

Obra: "Edificio E21."

- Durante el período se completó la colocación de parasoles en las fachadas Sur (principal) y Oeste. En la fachada Norte se ejecutan tareas de sellado de vidrios exteriores y montaje de la estructura soporte para futuros parasoles, previendo continuar posteriormente con la ejecución en la fachada Este.
- Se avanza en la verificación, regulación y registro del correcto funcionamiento de la totalidad de las aberturas del edificio.
- En azotea se ejecutan trabajos vinculados a la instalación del sistema de pararrayos y a la ejecución de cerramientos en el sector de tanques.
- El interior del edificio presenta un alto grado de funcionalidad, restando tareas de terminación de detalles y limpieza final de obra.







Obra: "Ejecución de Parque Óvalo Central en Campus UNRaf"

Durante el período se avanzó con el hormigonado de las veredas, restando únicamente la ejecución de un tramo correspondiente a la vereda central. El óvalo se encuentra completamente ejecutado.

Asimismo, se realizó el aporte de tierra negra y la siembra de césped en una primera mitad del sector central del óvalo.

En paralelo, se continúa con la ejecución de los bancos correspondientes al anfiteatro.





PORTAL DE TRANSPARENCIA

Transparencia Activa



Desde el año 2025, nuestra Universidad se encuentra desarrollando el **Portal de Transparencia**, en cumplimiento de la Ley N.º 27.275 de Acceso a la Información Pública, cuyo objetivo es garantizar el efectivo ejercicio del derecho de acceso a la información, promover la participación ciudadana y fortalecer la transparencia en la gestión pública.

En su artículo 32, la citada ley establece la obligación de publicar información de manera activa, clara, estructurada y comprensible, procurando remover toda barrera que dificulte su reutilización por parte de terceros y permitiendo a la ciudadanía conocer las acciones que lleva adelante el Estado. De forma periódica, la información publicada es evaluada y se nos comunica el resultado de dichas mediciones. En la última evaluación realizada en diciembre de 2025, y aun encontrándose el portal en etapa de construcción, nuestra Universidad se ubicó entre las 21 instituciones con mayor índice de cumplimiento, dentro de un total de 61 universidades nacionales evaluadas.

Este resultado nos alienta a continuar fortaleciendo y actualizando el Portal de Transparencia, con el compromiso de mejorar de manera permanente nuestros indicadores y consolidar una gestión cada vez más abierta y accesible.

Obra: CIERRE DE ANILLO DE FIBRA ÓPTICA Y TENDIDO DE DUCTOS HASTA EDIFICIO E21

Se completó el tendido de cañerías y la vinculación con la infraestructura existente.

Se avanza en la ejecución de cámaras de servicio e inspección, encontrándose actualmente 2 de las 5 previstas ya ejecutadas, quedando pendientes las demás y la colocación de sus respectivas tapas.



02/01 - Taller de inicio de los cinco proyectos aprobados en la Convocatoria ODS estratégicos UNRaf-ASACTEI. Se presentó el cronograma y se brindaron lineamientos para la ejecución presupuestaria. Participantes: 8 (representantes de los proyectos y área de gestión).

Enero y febrero: Encuentros del área de gestión con cada uno de los equipos para acompañar el desarrollo de los proyectos. Total de reuniones: 7.

Marzo: Solicitud y aprobación de prórroga de 60 días en en ANR del financiamiento de provincia.

04/02 - Participación en la entrega de certificados de los Proyectos **Investigación Orientada 2025** en Rosario. Participó la Vicerrectora, la secretaria de investigación, y cuatro docentes investigadores de la UNRaf y el CIT.

06/02 - Encuentro con **Innova (Agencia de Innovación de Unicamp)**. El Decano de la FEP Marcelo Costamagna y la Secretaria de la SITT Andrea Minetti se reunieron con el equipo de Innova para avanzar con el vínculo institucional en lo que respecta a una posible visita de una de las integrantes a UNRaf y unas mentorías internacionales para el UNRaf Start Up. **Participantes: 4**

16/02 - Cierre de **becas de investigación ejecutadas en 2025**. Presentación de informes finales de directores/as de becarios/as. **Cantidad de informes recibidos: 11.**

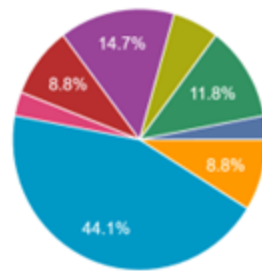
27/02 - Recepción de **informes finales de proyectos de investigación UNRaf convocatoria 2023**. **Cantidad de informes recibidos para su evaluación externa: 28.**

09/03 - Cierre en SITRARED de la rendición de **PROUN 2023** por \$76.558.827. |



Carrera de pertenencia

34 respuestas



- DI | Licenciatura en Diseño Industrial
- MAD | Licenciatura en Medios Audiovi...
- RRTT | Licenciatura en Relaciones de...
- VJ | Licenciatura en Producción de Vi...
- GT | Licenciatura en Gestión de la Tec...
- IC | Ingeniería en Computación
- AGI | Licenciatura en Administración y...
- AGRO | Licenciatura en Agroinformática

▲ 1/3 ▼



16/03 - Primer llamado 2026 a becas para estudiantes de la UNRaf. Se confeccionaron 13 perfiles requeridos por proyectos de investigación de la convocatoria UNRaf 2025 y de la convocatoria "ODS estratégicos" UNRaf ASACTEI. Se recibieron 34 postulaciones para los 17 cupos. Los/as adjudicados/as iniciarán actividades en abril. **UVT**

30/12 Ingreso fondos proyecto Investigación Orientada 2025-143 \$40.000.000 dirigido por Luis I. Silva y IO-2025-428 \$20.000.000 dirigido por Juan Carlos Alvarez Hostos.

23/01 Presentación de rendición de avance de proyecto "Diseño, implementación y monitoreo de un humedal construido a escala piloto para la deshidratación y estabilización de lodos provenientes del tratamiento de efluentes industriales de una PyME metalúrgica". DTT-2023-010.

15/02 Presentación de solicitudes de compra en el marco de los proyectos DTT-2023-004, PEIC-E-2023-056,

20/02 Presentación de solicitudes de compra en el marco de los proyectos IO-2025-428

23/02 Presentación de solicitudes de compra en el marco de los proyectos DTT-2023-010

02/03 Presentación de solicitud de compra en el marco del proyecto IO-2025-143.

17/03 Subsananamiento de las rendiciones de los proyectos fortalecimiento institucional 2021 y 2022, y Equipar ciencia, conforme a los requerimientos formulados por el Ministerio de Ciencia de la Nación.



17/03 Lanzamiento de la diplo en IA yTO con 43 participantes en la 5ta cohorte

09/03 Presentación del desarrollo del sistema web de SAT's

06/01 Entrega del trabajo "Hoja de ruta-Transformación digital para el Sector de la Construcción" Proyecto Avina

02/03 OVV: Organismo de verificación y validación Huella de carbono. Encuentro con APPlus para explorar colaboración (capacitación y alianzas).



Laboratorio de Tecnologías Ambientales

MARZO. Reuniones de trabajo con Tecnosustrato para desarrollo en conjunto de totem de algas para captación de CO2.

04/03 Reunión con Rotary Club para explorar la realización de una actividad conjunta en temática ambiental.



Laboratorio de Alimentos

19/02 Inicio de SAT a Nova S.A.U. para la "Determinación y análisis de la viscosidad de yogures comerciales tipo batido mediante ensayos reológicos de laboratorio".

04/03 Inicio de SAT a TecnoSustrato para "Ensayos de textura y firmeza en formulados de suelo para control de calidad".

20/03 Inicios de 2 SAT a Nova S.A.U. para: "Determinación de viscosidad en yogur bebible" y el "Análisis de textura, humedad y pH en quesos cremosos."



Laboratorio de Gestión de la Información

03/03 Inicio de la gestión del proyecto de investigación orientada con ASacTei (Etapa 1: construcción del marco teórico).

09/03 Prestación de servicio de inteligencia competitiva al Observatorio de Diseño Argentino (ODA).

10/03 Inicio del proyecto para un plan de Transformación Digital en LabMega.

Marzo Capacitación a Bertolaccini en automatización de procesos con herramientas de inteligencia artificial, uso de planillas de cálculo con IA aplicada y gestión de proyectos. **Participantes: 140.**

Laboratorio de Medios Audiovisuales y Digitales

Dic Ene Feb 2025 Se mantuvieron reuniones con empresas e instituciones, entre ellas Savencia y actores del sector salud, orientadas a la generación de nuevos proyectos y líneas de trabajo.

Nov/Marzo Sesiones fotográficas institucionales para web (autoridades, docentes, personal, adscripciones y becas). Participantes: 134.

02/02 Reunión inicio proyecto “140 años ciudad de Sunchales”. Participantes: 6.

13/02 Estreno de “Error de Conexión” en el Metropolitano (4 funciones). Participantes: 125.

19/02 Encuentros por oportunidades de vinculación con Centenario 500 Millas. Participantes: 3.

20/02 Cierre de actualización de WEB UNRaf a cargo de Sofía Beltramo.

Laboratorio de Economía Circular

29/12/2026 Finalización del estudio desarrollado para ANNI (Agencia Nacional de Investigación e Innovación) de Uruguay, orientado al análisis comparado de ecosistemas de innovación en América Latina desde el enfoque de triple impacto. La investigación permitió identificar condiciones estructurales y dinámicas habilitantes para el desarrollo de iniciativas sostenibles y escalables en las regiones de Córdoba (Argentina), Chile, Monterrey (México), Estado de Río de Janeiro (Brasil) y Costa Rica. Cierre ANII

Laboratorio de Experiencia de Usuario

MARZO 2026 Cierre de la primera etapa del proyecto para el Centro de Desarrollo Agroalimentario – Municipalidad de Gálvez, correspondiente al “Diseño y materialización gráfica de juego móvil sobre buenas prácticas alimentarias”, a cargo de Andrés Rossi.

Laboratorio de Transformación Digital

20/03 Finalización del proyecto para Castro S.A. para el “Diseño de plataforma SaaS agrícola integrada a John Deere”.

Laboratorio de Investigación y Desarrollo de la Electro Movilidad, Eficiencia Energética y Energías Renovables

Enero Finalización SAT a Agromecánica Susanense S.A. para la “Asesoría en análisis de costos y determinación de precios competitivos para definición de estrategias comerciales de PyME metalmecánica”, a cargo de la Dra. Corina Aimó y del Dr. Maximiliano Bordón.

13/03/2026 Reunión con representantes técnicos del Programa de Incentivo a la Generación Distribuida de la Provincia de Buenos Aires para evaluar posible asistencia técnica en nuevo edificio de energías renovables.

20/03/2026 Inicio de SAT a Sancor Seguros Ltda. para el “Análisis técnico-económico y normativo de alternativas de generación de energía eléctrica a partir de fuentes renovables”, a cargo del Dr. Ing. Luis I. Silva .

Laboratorio GENBIO

05/02 | Inicio de SAT a Keclon S.A. para la “Secuenciación y análisis transcriptómico de fermentaciones a alta densidad”, a cargo de Ariel Fernando Amadio.

Laboratorio de Diseño

01/01 | Inicio de SAT (ampliación) a Sanitek SRL para la “Continuación del servicio de rediseño de productos”, a cargo de Lucas Lasorella.

24/02 | Inicio de SAT a Dapack S.A. para el “Diseño y desarrollo de prototipo de pallet de cartón para logística aérea”, a cargo de Lucas Lasorella, Javier Nocete y Luz Morandini.

S/F | Servicio interno a LIDER para el “Diseño y producción de carcasas impresas en 3D para datalogger de sensor de temperatura”, a cargo de Lucas Lasorella.

S/F | Evaluación de proyecto para Tecnosustrato para el “Diseño y desarrollo de purificador de aire atmosférico en base a microalgas”.



22/12 - Presentación interna del Balance 2025

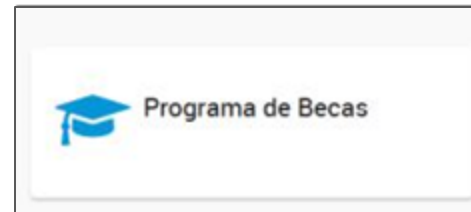
Luego de ser remitido a las autoridades del CONICET, los Directores del CIT RAFAELA presentaron el Balance 2025 a las autoridades de la UNRaf. Lo más destacable:

Tipo de Actividad	Alcance Nacional	Internacional	Total
Proyectos de investigación	47	5	52
Congresos/Conferencias	42	10	52
Artículos	2	30	32
Libros	1	2	3
Capítulos de libros	12	5	17
Servicios y Transferencias	12	1	13
Convenios	2	2	4
Divulgación científica	66	2	68



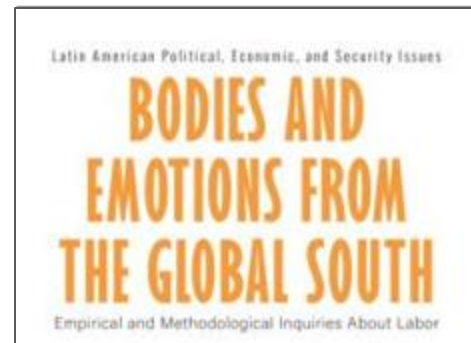
09/01 - Becarias Seleccionadas

En el marco de la Convocatoria 2025 de becas doctorales y de finalización de doctorado, fueron seleccionadas 2 becarias doctorales y 1 becaria para finalización de doctorado. Comienzo de actividades en abril 2026.



12/02 - Publicación de libro “Bodies and Emotions from the Global South”

Editado por la Dra. Gabriela Vergara, la Dra. Andreina Colombo y la Mg. Jimena Peñarrieta. Participa el Dr. Ignacio Pellón y graduados de la Lic. en RRTT de la UNRaf, Lic. Julieta Córdoba, Lic. Candela Giovannini y Lic. Sebastián Molina. **Participantes: 23**



07/03 - Proyecto de Desarrollo Tecnológico Social OPTIMA-HV

Investigadores de la línea de “Energía e Industria” forman parte del PDS OPTIMA-HV financiado por la Agencia Nacional de I+D+i. Este proyecto nuclea a investigadores de siete (7) instituciones de cinco (5) provincias. El proyecto busca desarrollar reactores que generen hidrógeno verde a partir de fuentes renovables. **Participantes: 18**



12/03 - Presentación de Perfiles Ingreso CIC Fortalecimiento I+D+I 2025

Se presentaron 5 Perfiles para la Convocatoria de Ingreso CIC Fortalecimiento I+D+I 2025;

- 2 correspondientes a la línea de “Energía, Medioambiente e Industria”.
- 3 para el area de “Educacion, Nuevas Tecnologias de la Comunicación y Territorios”.

19/03, 20/03 y 21/03 - Workshop GESSET

Presentación del Proyecto de investigación IO-2025-377 junto al Dr. Adrián Scribano (CONICET- IIGG-UBA) quien realizó una capacitación para los integrantes de dicho proyecto e investigadores de otras instituciones, problematizando el análisis de las emociones, desde una propuesta metodológica sobre encuestas y mediciones. **Participantes: 30**

19/03 y 20/03 - III Jornada Internacional de Investigación y Acción sobre Residuos

El becario postdoc Ignacio Pellón participó de la Jornada organizada por la UNRC con 2 ponencias: "Sensibilidades ecofeministas en recicladoras urbanas", junto al IIGG-UBA); y "Materialidades del 'material de rechazo", junto al CIECS-UNC. **Participantes: 150**

Fortalecimiento en I+D+i
2025



III Jornadas Internacionales de
Investigación y Acción sobre Residuos
Articulaciones estratégicas para una economía circular
sostenible e inclusiva

Territorio

18/03: Encuentro con la Municipalidad de la ciudad San Cristóbal. Estuvieron presentes la Vicerrectora M. Cecilia Gutiérrez y M. Julia Davicino y Juan Ruggia de la Secretaría de Articulación. El motivo del encuentro es la coordinación de cursos educativos.

Reunión con Universidad Nacional de las Artes:

13/03: Encuentro con Cristina Vázquez, Decana de la Facultad de Artes Musicales y Sonoras y Margarita Lambertini docente especialista en propiedad intelectual para la coordinación de propuestas conjuntas.

8M: Actividad en conmemoración del Día Internacional de la Mujer trabajadora:

09/03: Recibimos un banco violeta de parte de la Asamblea feminista de Rafaela. En el marco de la actividad se proyectó un documental de M. Victoria Velasco, egresada de MAD.

Proyectos de articulación con la comunidad:

11/03: Actividad de Sistematización participativa y memoria educativa: integrantes del equipo del proyecto de articulación con la Comunidad (2025) dirigido por Denise Zenklussen, compartieron los resultados del proceso con los miembros de la Esc. Particular Incorporada Nº 3128 "25 de Mayo".

Escuela de Formación Profesional:

05/03: Inicio de la Diplomatura en Tecnologías y Comunicación para la Administración realizada en



U + Becas

06/03: Se participó del encuentro informativo de las nuevas bases y condiciones de Becas Belgrano

18/03: Se certificaron a los estudiantes renovantes de Becas Belgrano

18/03: Se certificaron a estudiantes que solicitaron becas Progresar

18/03: Se realizó la Comisión General de Becas, dando por aprobado el presupuesto 2026 y las convocatorias de becas que de ello dependen

+U Trabajo

Se realizaron convocatorias para 11 empresas: Atletico de Rafaela, Rafaela Alimentos (x2), Enki S.A, Grosso Tractores, Las Taperitas, Sistema Nimbus, SAIPE Estudio Contable, Sigma grafica, Giltom S.A, Menara Construcciones, Grupo Sancor Seguros **Nuevos convenios:** Giltom S.A, Menara Construcciones.

+U Voluntariado

09/03 al 12/03: Se realizó la convocatoria al programa TUTORES PARES. 14 voluntarios de AGI, DEP, VJ, MEC, RRTT, EDU y CREA.

18/03: Encuentro con tutores. Presentación del voluntariado y planificación de acciones.

+U Cultura

01/03 Definición de talleres para el primer cuatrimestre: Música popular - Danza y movimiento - Vocal lab - Narrar la memoria.

11/03: Comienzo de taller "Música Popular". **Participantes: 18**



+U Deportes

25/02: Encuentro COASMUDE en el CREAR: Participaron 31 instituciones deportivas de la ciudad. Temas: Monto anual por disciplinas de cada club. Presentación para aprobación de curso para entrenadores de equipos UNRaf-COASMUDE. Solicitudes de presupuestos. Participación de clubes en ciclo de charlas de administración deportiva organizada por COASMUDE.

28/02: Maratón Sonder 4k y 10k en la ciudad de Rosario. Participaron 5 deportistas UNRaf.

01/03: Firma de convenios - programa deportivo 2026:

- *Atlético Rafaela:* Pádel (15 cupos) - Ajedrez (5 cupos) - Fútbol femenino (10 cupos) - 01/03 al 31/12)
- *Natatorio Amancay:* Natación (18 cupos - 01/03 al 31/12)
- *Crear Club de Rafaela:* Tela, Lira, Gimnasia deportiva, entrenamiento funcional (10 cupos). (01/03 al 31/12)
- *Ferrocarril del estado:* Práctica de la disciplina fútbol. Se renueva mensualmente.
- *Independiente de rafaela:* práctica de las disciplinas voley, basquet, pilates, gimnasia postural y natación (10 cupos) (01/03 al 30/11)

11/03: Encuentro COASMUDE en UNRaf: Participaron 31 instituciones deportivas de la ciudad. Temas: Presentación de ODESUR 26, solicitud de presupuestos.

16/03: Encuentro equipo de deportes del CUR: Participaron 6 instituciones. UNRaf, UCES, ITEC, UTN, ISP Nº2, UCSE. Tema: Liga universitaria 2026.

16/03 | Inicio inscripciones programa deportivo: actividades exclusivas de UNRaf. Voley, futbol , basquet, pilates, gimnasia postural.



Espacio de acompañamiento

13/03: Encuentro con el equipo del espacio de acompañamiento. Planificación de acciones 2026.

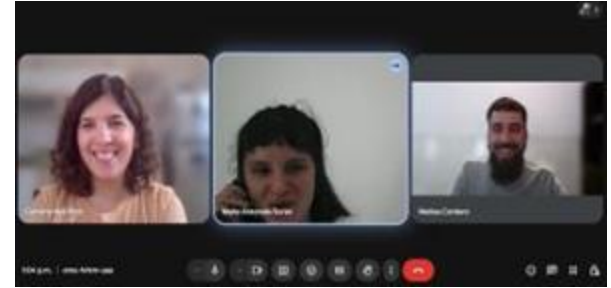
01 al 15/03: Se restableció contacto con 10 estudiantes que quieren retomar el espacio este año.

18/03: Encuentro con tutores pares (en 2026 coordinados por el espacio).

Otros:

9/03: Participación del encuentro virtual de la RedXUNI: Temas: Cambio de autoridades por CPRES, Congreso RedXUNI que se realizará durante el mes de junio en Rosario, Capacitación sobre el Sistema Nacional de Créditos Universitarios (SACAU), Presupuesto del Fortalecimiento de la Extensión.

17/03: Participación en el encuentro virtual de la RedBien: Tema: Cambio de autoridades, proyección de acciones 2026, conformación de subredes temáticas.



GRADUADOS/AS Y DESARROLLO PROFESIONAL

- Actualizaciones del **Sites de graduados** como Sitio de novedades o **Newsletter**. Se envía por mail el link de acceso para comunicar las novedades del área, y las actividades más relevantes y de interés para la comunidad de graduados. Se compartieron varias becas nacionales e internacionales, noticias de interés, actividades, y cursos, entre otros.
- Se trabaja con el Área para mejoras **Portal de empleo** contactando nuevas empresas de Rafaela y la región. Se publicaron **15 nuevas búsquedas**. También retomamos contacto con las empresas para relevar los cierres de las búsquedas (desde 12/2025 al 03/2026). Confirmando que **3 graduados y 1 estudiante avanzada lograron conseguir trabajo a través de nuestro portal durante el verano**. También nos reunimos con Rafaela trabaja (sitio de publicaciones perteneciente a 1 graduado y 1 estudiante de RRTT) para futuras colaboraciones.
- Se realizó relevamiento y actualización de graduados para preparación de ficha técnica de licitación de **alrededor de 220 adoquines** nuevos para **Camino de las Graduadas y Graduados**.
- **09/12** Encuentro de planificación con el Área de Desarrollo Emprendedor para definición y avances de **cursos y capacitaciones para graduados 2026**.



Informe de Actividades – Período del 15 de diciembre al 15 de marzo.

- **Gestión en Redes Sociales y Página Web:** Se realizaron **130 publicaciones** en redes sociales y en la página web oficial. El número de seguidores creció en **1600**, alcanzando un total actual de **27.200 seguidores**.
- **Diseño Gráfico:** Se atendió la totalidad de los requisitos de diseño gráfico, con la creación de más de **20 piezas gráficas**. Todos los pedidos fueron entregados dentro del plazo estipulado.
- Entre las piezas de comunicación generadas se destacan las referidas a las Inscripciones 2026, Ciclo Lectivo 2026, contenido sobre egresados/as, nuevas propuestas e hitos de la Universidad. **Se realizaron publicaciones en redes y una gacetilla en medios tradicionales.**
- **Atención a Mensajes y Consultas:** Respuesta a mensajes y consultas en los medios oficiales: info@unraf.edu.ar y redes sociales institucionales.
- **Cobertura fotográfica y audiovisual:** Realización de cobertura fotográfica y audiovisual en diversos eventos institucionales.
- **Edición Audiovisual:** Edición y registros realizados para los distintos eventos.



ANÁLISIS INTERNO WEB Y REDES UNRAF

En los últimos tres años el sitio web mejoró en seguridad, rendimiento móvil y orden general. La base técnica es mejor que en 2023 pero no está aprovechando todo su potencial de visibilidad digital. Se requiere una etapa de optimización planificada para consolidar lo avanzado y evitar perder oportunidades de visibilidad.

Oportunidades de mejora

En el corto plazo

- Corregir títulos duplicados.
- Optimizar imágenes (peso y texto alternativo).

En el mediano plazo

- Resolver contenido duplicado.
- Mejorar velocidad en computadoras.
- Reorganizar encabezados
- Crear meta descripciones únicas para cada página. Una meta descripción es una etiqueta HTML que resume el contenido de una página web (aprox. 130-160 caracteres) y se muestra bajo el título en los resultados de búsqueda

En el largo plazo

- Implementar monitoreo trimestral.
- Definir estrategia de contenidos orientada a búsquedas académicas.

ANALISIS EN UN MARCO GLOBAL WEB Y REDES PARA UNRaf

- 1.La empleabilidad es el mensaje central del sistema universitario.
- 2.La IA es el eje discursivo dominante en educación 2026.
- 3.Las carreras cortas y técnicas están creciendo más que las tradicionales.
- 4.La articulación con empresas es clave para mejorar o crear una reputación institucional.
- 5.La internacionalización y el posicionamiento en rankings gana peso simbólico.

OPORTUNIDADES DE MEJORA:

- ❖ Posicionarse en IA con charlas , diplomatura,potenciar carreras cortas y tecnicaturas pero comunicar casos reales de uso de IA en carreras y generar propios contenidos sobre el tema y vincularlo con educación
- ❖ Mas publicaciones sobre empleabilidad con estadísticas de inserción laboral.
- ❖ Visibilizar egresados trabajando en empresas locales
- ❖ Comunicar proyectos de innovación aplicada impulsando a su vez laboratorios de emprendimientos
- ❖ Promover el modelo agil y flexible como Institucion joven e innovadora. Referenciarse en la region en la tematica economia del conocimiento

Posicionamiento institucional y comunicación digital – UNRaf

Posición comparativa (*) (ranking nacional)

1. UNRN — 22
2. UNAJ — 60
3. UNaB — 98
4. UNAHUR — 106
5. **UNRaf — 113**
6. UNLC — 124
7. UNSAdA — 137

Comunicación y redes

Fortalezas

- 1° en **producción de contenidos** (6.048 publicaciones).
- **YouTube activo** (679 videos).
- Área de **graduados + portal de empleo + newsletter** (diferencial frente a otras universidades).

Debilidades

- Bajo posicionamiento en **LinkedIn**.
- Comunidad digital media frente a universidades más grandes.

(*) Comparación efectuada con universidades creadas en años similares a UNRaf y en características similares de estructura

Se identifica potencial de crecimiento por su etapa de desarrollo institucional y su perfil orientado a tecnología e innovación.

Tráfico total del sitio: 64.504 usuarios activos (Período: enero–febrero 2026)

Procedencia geográfica

País	Usuarios	%
Argentina	50.207	77,8%
Singapore	3.925	6,0%
Bolivia	3.884	6,0%
China	2.353	3,6%
Estados Unidos	1.109	1,7%

Otros países: Brasil, Colombia, Chile, México, Indonesia.

Desafío estratégico: Se detecta internacionalización cuantitativa pero irregular con oportunidad de mejoras en calidad del crecimiento mediante estrategias regionales (Brasil, Colombia, Chile) y optimización de landing pages.

Publicaciones

- Publicación **“Rafaela alimentos a 110 años del inicio de Luis Fasoli”**. Etapa de prueba de galera
- Publicación **“Procesos grupales y deporte. Los conflictos grupales en la iniciación deportiva”**- pendiente de maquetación
- Publicación **Libro “Microeconomía”**. Etapa Maquetación

Cuadernos de Cátedra

- Introducción a la gestión de datos. (Finalizado)
- Una mirada ágil de la gestión estratégica. (Finalizado)
- Ejercicio físico adaptado a la salud II. (Finalizado)
- Pensando ágilmente la disciplina del marketing. (Finalizado)
- Currículum escolar y prácticas en contexto. (Pendiente de entrega)
- Introducción a los estudios universitarios en carreras de educación a distancia. (Maquetación)

Impresiones

- 20 Cuadernos de Cátedra, 5 por cada propuesta



Área Infraestructura:

Los avances en infraestructura y conectividad del campus durante los primeros meses de 2026 se centran en la expansión hacia nuevos edificios, el mantenimiento preventivo y la actualización de sistemas críticos. A continuación, se detallan los hitos principales:

Conectividad y Redes

- **Integración del Edificio E2:** Se estableció una **conectividad inalámbrica aérea** inicial entre E1 y E2 el 20 de febrero. Posteriormente, el 25 de febrero, se realizaron trabajos de **configuración de red (cableado y WiFi)** y el 3 de marzo se comenzaron los trabajos de construcción del **ducto anillo** para la integración total de este edificio.
- **Anillo de Fibra Óptica:** se lanzó el concurso de precios con las especificaciones para llevar a cabo los trabajos de la mano de obra para instalar los materiales del anillo de fibra óptica del campus. (tendido de FO, Instalación de Bandejas y Fusionados de FO, etc)
- **Aula 07:** El 12 de marzo se completó la licitación de materiales, el despliegue del cableado y los trabajos de conectividad para esta aula, dándose por **finalizados todos los trabajos de conectividad en las Aulas 7A y 7B**



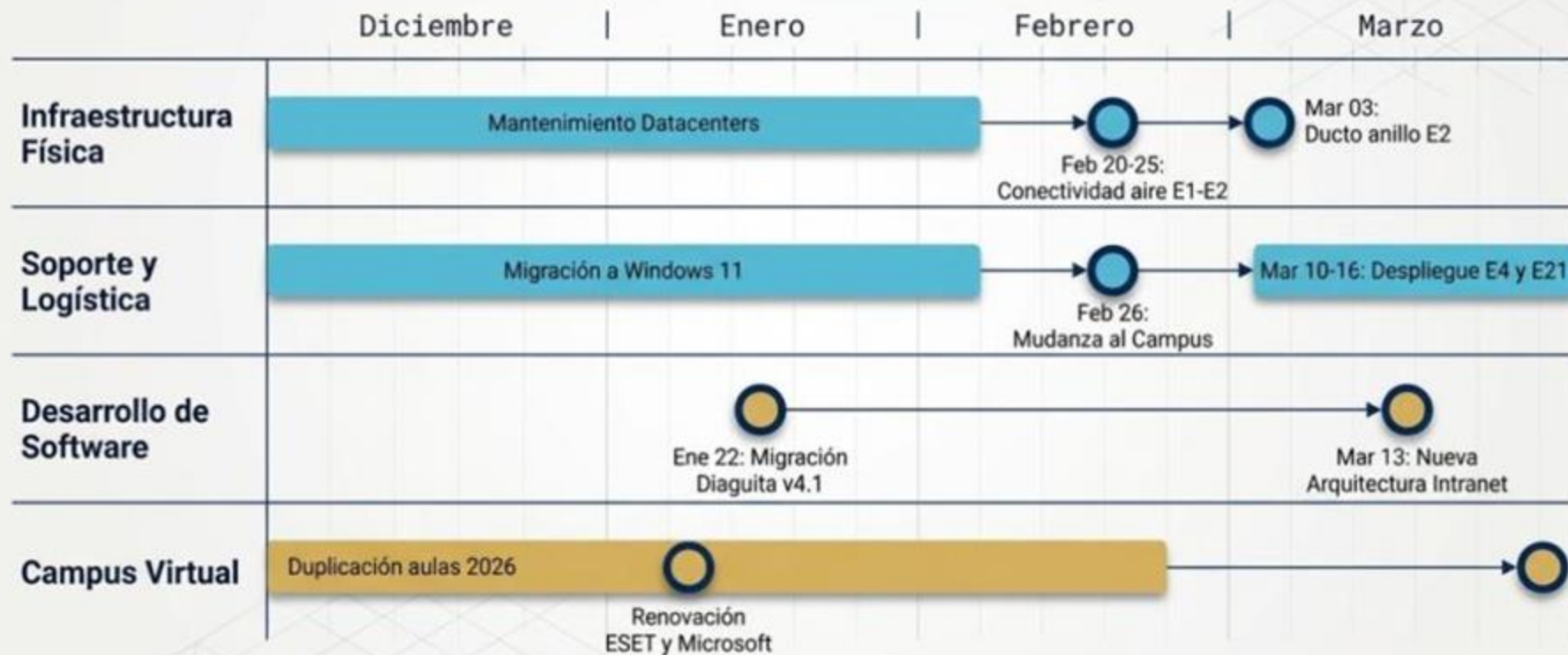
Desarrollo, Soporte y Datos

- **Campus Virtual:** Entre noviembre y febrero se **duplicaron todas las aulas** para el ciclo 2026 y se crearon categorías fijas para Grado y Pregrado.
- **Sistemas Internos:** Se finalizó la migración y actualización de **Diaguita** (22 de enero) y el versionado de la **Intranet** (13 de marzo). El nuevo sistema **SATs** presenta un 90% de avance y ya fue presentado a directores de laboratorios.
- **Digitalización (SUDOCU):** Se estandarizaron manuales y se digitalizaron los procedimientos para convenios específicos y reglamentos y se definió un **Plan de acción 2026** para incorporar los procesos de Contratos Específicos, Reglamento CS, Planes de Estudio, Régimen de Correlatividades, Becas de Articulación, SAT, Viáticos Docentes, Becas de Investigación y Títulos
- Mantenimiento de **tableros** académicos y de gestión
- **Portal de Transparencia** y ordenamiento juntos LabMad de la Página **Web Institucional**

En Desarrollo (Arquitectura Base)	Fase Final (MVP / Testing)	Desplegado (Operativo)
Ecosistema de pruebas Entornos locales actualizados. 50%	Sistema SATs MVP finalizado. Presentado a directores (09/03). Fase de feedback técnico. 90%	Diaguita v4.1 (22/01) Migración a nueva máquina virtual con trasbordo total de datos. 100%
Integración Huarpe Desarrollo de Single Sign-On (SSO) para Diaguita. 60%	Estándar Visual Repositorio Institucional centralizado para todos los sistemas internos. 90%	Intranet Institucional (13/03) Nueva arquitectura validada tras 3 meses de pruebas en entorno cerrado. 100%



Despliegue Q1



Unidad de Auditoría Interna

- **02/01** - Se realizó junto a la DGA y con el soporte de la DGTIC el cierre de ejercicio 2025 y migración a 2026 del sistema Pilagá.
- **26/02** - Se realizó y elevó en tiempo y forma el Balance del ejercicio 2025 a la Subsecretaría de Políticas Universitarias y a la Contaduría General de la Nación.
- Se presentaron los siguientes informes de Auditoría:
 - Informe de Auditoría N° 8 -2025 - Gestión Académica.
 - Informe de Auditoría N° 1 -2026 - Cierre de Ejercicio 2025.
- **17/03** - Se elaboró junto al Secretario Económico el Presupuesto 2026 de la Universidad para su tratamiento y aprobación por parte del CS.
- Participación junto al Secretario Económico en encuentros con el Banco Nación, Banco Santander y Banco Macro que manifestaron su interés por participar en la futura licitación de servicios financieros.
- Participación junto al Secretario Económico y el Inspector de Obra Simón Banchio en encuentros de avance de la obra del Edificio E21.

CAPACITACIONES 2026:

-ESCUELA DE VERANO (1era. edición)

Esta nueva iniciativa contó con un total de 91 personas formadas desde las 3 propuestas proyectadas.

12/02 - Finalizó - Curso sobre “Habilidades blandas para el liderazgo eficaz” Cant. de participantes 21

05/02 (Inicio) - Capacitación: “Gestión de proyectos” - Cant. de participantes: 50

02/03 -Finalizó - Curso: “IA para tu futuro profesional” - Cantidad de participantes: 20

-CCIRR

26/02 -Primer semestre- Lanzamiento de 3 propuestas formativas: Formación para Mandos Medios Nivel 1 y 2 y Excel Básico + IA

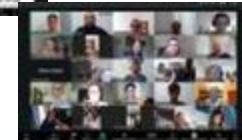
-GRADUADOS UNRaf

04/03 - Desarrollo de 2 propuestas para el primer semestre: LinkedIn y perfil profesional- Comunicación efectiva y oratoria.

-MUNICIPALIDAD DE RAFAELA

09/03 -3 propuestas en el primer semestre: Nuevas tendencias laborales -LinkedIn y perfil profesional y Comunicación efectiva y oratoria

27/02 Reunión con organizaciones e instituciones de Rafaela y la Región para definir planes de capacitaciones y charlas formativas: Crucianelli - ITEC “El molino”- OVER - IAPSER Seguros - Municipalidad de Sunchales - COASMUDE - Soc. Rural de Rafaela



DESARROLLO EMPRENDEDOR:

20/03: Proyecto con la Universidad de Johannesburgo: La integración de las tecnologías digitales en la educación emprendedora en la educación superior- Procesamiento de encuestas, avances en la firma del convenio. Act. en conjunto con Relaciones Internacionales.

12/03 (UNRaf-UADER) - Gestión de convenio con UADER para realizar la segunda publicación de estudio de casos de 6 empresas de la provincia de Entre Ríos.

19/03 - Participación de la Secretaria de la SITT en el Lanzamiento programa municipal “Rafaela Inspira”. Participantes: 80.

Metared X -2026

18/02 - 1era. Reunión de equipo “Ecosistema emprendedor” - Participantes: 13

03/03 - 1era. Reunión de equipo “Dirección de unidades de Emprendimiento” - Participantes: 14



Tienda UNRaf

Ingreso de productos

20/02 - Se realizó el pedido de 345 productos para reposición de stock: cuadernos ecológicos, tazas de cerámica, mouse pad.

18/02 - Se realizó el pedido de 37 chombas y 37 remeras solicitadas por la Asociación de Trabajadores y Trabajadoras No Docentes de la UNRaf “UNIRNOS”

05/02 - Ingresaron 24 unidades de las nuevas mochilas UNRaf

30/12 - Ingresaron 280 productos de reposición de stock: Bolígrafos, mate de acero con bombilla, Botella metal, memo box.



Sorteo Inicio de cursado

18/03 - Se realizó un sorteo para los estudiantes de UNRaf de una mochila y un buzo, en el cual participaron 206 personas y contó con 2 ganadoras: Damaris Diez ganadora de la mochila y Brisa Duarte ganadora del buzo, ambas estudiantes de la Licenciatura en Administración y Gestión de la Información.

Misión a Alemania

El Área de RRII estuvo presente con el fin de fortalecer las vinculaciones con las universidades socias, avanzar en proyectos presentes y futuros y en el compromiso de la firma de nuevos convenios con universidades tradicionales (Universitäten).

Las visitas incluyeron la **Hochschule Kaiserslautern**, la **Hochschule Karlsruhe**, la **Pädagogische Hochschule Karlsruhe**, la **Technische Hochschule Mannheim**, la **Hochschule Albstadt-Sigmaringen**, la **Universität Bonn**, la **Universität Bayreuth**. En la Hochschule Karlsruhe se mantuvo un encuentro con Joachim Lembach, Dir. de RRII, y los responsables de la Alcaldía de **Waldbronn**. UNRaf participó del proyecto financiado por **Engagement Global** y se hizo entrega de los sensores y el Loraban. En esta oportunidad se conversó sobre futuros proyectos en el área de Energías Renovables.

Además se realizó una visita a la **Ciudad Hermana de Sigmaringendorf**, donde mantuvo un encuentro con el Alcalde Dominik Mattes. Se resaltaron las oportunidades que brinda el Hermanamiento, y sobre la visita que realizará una comitiva oficial a Rafaela en el marco del 45^a Aniversario del mismo.

También se realizó una visita al **INNOCAMP** de Sigmaringen, recibida por su Director y Katharina Pappe.

La visita a la Universidad de Bayreuth incluyó un encuentro con la Dra. Gesiene Schwiener, de la **Stiftung Verbundenheit mit den Deutschen im Ausland**, organización dependiente del Parlamento alemán, quien se interesó por el trabajo de la UNRaf y del Centro Germano Argentino de Rafaela, Se comprometió a apoyar el trabajo que se viene realizando con acciones concretas.

Por último, se visitó la **Alcaldía de Gau Algesheim, en Renania Palatinado**, donde se mantuvo un encuentro con el Alcalde y Ex Alcalde, y Michael König y Dieter Faust, y se participó en una actividad donde estuvo presente el **Jefe de la Cancillería Federal y Ministro para Asuntos Especiales del Canciller Merz, Thorsten Frei**, con quien se conversó sobre la UNRaf y las actividades en ejecución con universidades e instituciones alemanas.



11/03 Visita a SAP (Waldorf)

La jornada comenzó con la bienvenida a los participantes en el punto de encuentro ubicado en S. Mart x Aramark, donde se realizaron los controles de acceso y acreditaciones correspondientes. En este espacio, los estudiantes también conocieron el funcionamiento de S.Mart, un kiosco inteligente basado en tecnología de autoservicio, que permite seleccionar productos y realizar compras sin pasar por una caja tradicional, mediante el uso de sensores e inteligencia artificial. Esta experiencia permitió observar aplicaciones concretas de innovación tecnológica orientadas a mejorar la experiencia del usuario y la eficiencia operativa.

Posteriormente, se llevó a cabo una visita al edificio WDF58 (Dietmar-Hopp-Allee 21), incluyendo los espacios PopUp 1In Buildings y los edificios WDF18 a WDF20, recorrido que se realizó de manera conjunta.

A continuación, tuvo lugar la presentación “AI and Sustainability at SAP”, a cargo de Andrea Tvarusko, seguida de un espacio de preguntas e intercambio, donde se abordaron las aplicaciones de la inteligencia artificial en estrategias de sostenibilidad empresarial.

Finalmente en el marco de SAP Academic Partnerships, los estudiantes participaron de una actividad práctica de análisis de datos utilizando reportes desarrollados en SAP Analytics Cloud. La misma estuvo a cargo de María Cecilia Calzada de Neumann y permitió a los participantes trabajar con información en tiempo real, interpretar indicadores clave y fortalecer competencias vinculadas a la toma de decisiones basada en datos (*data-driven decision making*), cada vez más relevantes en entornos organizacionales dinámicos.



Participación en la International Business Week (IBW, 16 a 20/03), Hochschule Kaiserslautern

Por primera vez se estuvo presente en la IBW en la Hochschule Kaiserslautern. Se trata de una simulación de negocios en la que participan estudiantes de numerosos países, y que permite el desarrollo de habilidades de negocio, el trabajo en equipos internacionales, las vinculaciones interculturales y la interacción en otros idiomas.

La UNRaf estuvo representada por 3 estudiantes de GT: y 1 estudiante de IC: Emilia García, Gastón Armichiardi, Lourdes Ríos (quien se encuentra becada en la Technische Hochschule Mannheim), y Esteban Porporatto, respectivamente.

El grupo fue acompañado por el Prof. José Ignacio Aquilino, Coordinador de GT y Hebe Leyendecker, del Área de RRII.

La delegación de la UNRaf realizó además **visitas a universidades socias (Hochschule Karlsruhe, Hochschule Mannheim)**, donde fueron recibidos por docentes y autoridades, pudiendo conocer dichas instituciones, las posibilidades de estudio e investigación y las oportunidades de becas.



25 y 26 de marzo se realizará en el Centro Cultural de la Ciencia. El V Encuentro de la Red CUA-DAHZ (Centro Universitario Argentino Alemán). Este encuentro tiene como objetivo presentar los programas académicos, de investigación, y las carreras binacionales del CUA-DAHZ entre Argentina y Alemania. Brindará la oportunidad de presentarse oficialmente a los nuevos Proyectos Semilla

Por la UNRaf participará Facundo Curbelo, Coordinador de la Maestría Binacional en Gestión de la Información, en conjunto con la Hochschule Kaiserslautern, Emilio Moscardo, Coordinador de la Maestría en Mecatrónica e Inteligencia Artificial, en conjunto con la misma universidad, y Hebe Leyendecker, miembro de RRII y del equipo de trabajo de los proyectos CUA en la UNRaf.

Es de destacar que estará presente en el evento el Coordinador de la HS-KL de la Maestría en Mecatrónica e Inteligencia Artificial, el Prof. Dr. Steffen Schütz, quien estará visitando la UNRaf el lunes y martes próximo, con el fin de conocer nuestra universidad y avanzar con el equipo en

Bienvenida a estudiantes de intercambio.

El día lunes 16 de marzo se realizó la reunión de bienvenida a los estudiantes de intercambio en el campus de la Universidad Nacional de Rafaela. Durante la misma, se realizó una presentación con el fin de orientar a los estudiantes durante su estadía en la ciudad de Rafaela, como pueden utilizar el sistema del campus virtual y se realizó una visita a los edificios universitarios para que puedan conocer sus lugares de cursado y sobre todo los beneficios a los que pueden acceder como estudiantes de la UNRaf.

En el marco del Programa PILA, recibimos a **Héctor Ivan Silva del Instituto Tecnológico de Querétaro (México)** y a **María Angélica Puentes Mise de la Universidad Simón Bolívar, sede Cúcuta (Colombia)**. Además, contamos con la presencia de las estudiantes **María Paula Orduz Bermudez, Karen Juliana Aza Jimenez y María Juliana Sanchez Munive** quienes visitan la universidad a través de un convenio bilateral, las tres son estudiantes de la **Universidad Industrial de Santander (Colombia)**.

La UNRaf es oficialmente sede del examen CELU

Desde el mes de diciembre de 2025, la UNRaf es sede del **CELU (Certificado de Español: Lengua y Uso)**. Es un certificado de dominio del español como lengua extranjera que pueden obtener todos los extranjeros cuya primera lengua no sea el español y que quieran validar su capacidad de usar este idioma como lengua segunda para ámbitos de trabajo y de estudio. El CELU es el **único examen reconocido oficialmente** por el Ministerio de Capital Humano y el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto de la República Argentina. Si bien desde la pandemia, el examen se desarrolla de forma virtual, a partir de este año se planea volver a la presencialidad.

Otras Actividades del Area



celu.edu.ar/es/content/sedes
Río Negro - San Carlos de Bariloche
Salta - Salta
San Juan - San Juan
San Luis - San Luis
Santa Fe - Rafaela
Universidad Nacional de Rafaela (UNRaf) Área de Relaciones Internacionales Av. Angélica de la Casa 2500 2300 Rafaela (Santa Fe) Argentina Tel: (34) 34922 301138 internacional@unraf.edu.ar www.unraf.edu.ar

23/02: Experiencia Estudiante de la UNRaf en Alemania

Alexis Gon, estudiante UNRaf, participó en un proyecto internacional sobre prótesis robóticas. Cursa la Licenciatura en Automatización y Robótica. Realizó una experiencia en la Universidad de Ciencias Aplicadas de Kaiserslautern (Alemania) , como parte del proyecto OSL (Pierna de código abierto), una prótesis robótica cuyo objetivo es facilitar el acceso a este tipo de tecnología en todo el mundo.

La iniciativa OSL proporciona a investigadores/as del mundo una plataforma de código abierto de extremo a extremo que hace que la investigación sobre prótesis activas sea más accesible, colaborativa y reproducible. Así, es posible obtener los componentes para utilizar a un menor costo y también, contribuir con mejoras desde cualquier país.

La experiencia se extendió por seis meses, desde septiembre de 2025 hasta febrero de 2026 mediante una beca del Servicio Alemán de Intercambio Académico (DAAD) . Antes de comenzar, Alexis pudo optar por otros proyectos, pero se interesó en este por su impacto social.

En este sentido, se destacó al equipo académico de la carrera y el perfil internacional que la UNRaf consolida a través del Área de Relaciones Internacionales, a cargo de las gestiones necesarias para este tipo de experiencias.

A su vez, puso en valor la apuesta de esta Universidad Pública a través de sus carreras innovadoras y tecnológicas que brindan conocimientos para afrontar el cambio permanente en la industria 4.0. “Los cambios introducidos por la #IA demandan profesionales capaces de poner ese recurso a disposición de los objetivos buscados.



UNRaf Global 2026

Diciembre-Febrero:

- Activaciones con nuevo equipo de Cancillería (post reestructuración)
- Actualización estructural del programa UG con Secretaría Académica y grupo de Gestión.
- Activación de primera campaña digital de posicionamiento UNRaf Global para carreras de grado y postgrado.
- Plan de trabajo para Posicionamiento Internacional pertinente.

Marzo:

- 31/03 Organización del webinario “Conocimiento que genera Valor: Presentación del programa UNRaf Global”