



UNRaf

UNIVERSIDAD
NACIONAL DE
RAFAELA

17/12/2025

Informe del Rector

02/12: Plenario Extraordinario

Con motivo de celebrar los 40 años desde su creación, el (CIN) llevó a cabo un **Plenario de Rectoras y Rectores extraordinario** para el debate y el análisis a partir del lema “Diálogos, democracia y universidad pública. Recuperar los legados para construir el futuro”.

El evento se realizó en sede central de este Consejo en la Ciudad de Bs Ass. Transmisión en vivo y en directo del canal del CIN en Youtube. Además de contar con la participación de las autoridades universitarias miembros de todo el país, la actividad realizó una agenda de diferentes paneles para los que se convocó a referentes nacionales e internacionales con el fin de que aporten sus perspectivas y de que integren los espacios de discusión sobre la historia del Consejo, su presente y las proyecciones a futuro.

Otro tema de suma relevancia se trató y decidió avanzar con el amparo judicial, por la decisión de suspender la implementación de la Ley de Financiamiento Universitario que fue votada y ratificada por las dos cámaras del Congreso. El sistema universitario argentino promovió una presentación ante la Justicia que busca declarar inconstitucional el Decreto del Poder Ejecutivo Nacional que promulgó la iniciativa, pero que en la práctica suspendió su aplicación.



- **Recurso de amparo**

- 1) **En fecha 29/10/2025:** El Consejo Superior de la Universidad aprobó formalmente el inicio de las **medidas judiciales**.
- 2) **Estado de la Causa:** Según los movimientos recientes del expediente judicial (que actualmente figura "**En Despacho**").
- 3) **Movimientos sobre cuestiones de mero trámite y competencia del juez. Hubo varios planteos de recusaciones sobre fiscales y jueces por ser estos docentes universitarios.**
- 4) **Contestación del Poder Ejecutivo Nacional (PEN).**

Rechaza formalmente la medida cautelar solicitada por las universidades. El Gobierno basa su defensa en tres ejes:

- 1) cuestiona la imparcialidad del Juez por ser docente en universidades que demandan.
- 2) Sostiene que la Ley de Financiamiento quedó suspendida "automáticamente" porque el Congreso no explicó de dónde sacar el dinero para pagarla (aplicando la Ley N° 24.629).
- 3) Afirma que cumplir con la ley costaría más de un billón de pesos, lo que obligaría a desfinanciar áreas críticas como la seguridad y la alimentación en cárceles, afectando gravemente el equilibrio fiscal y el interés público. Por último, el Ejecutivo insiste en que, debido a la **autonomía universitaria**, son las propias universidades y no el Presidente quienes deben decidir cómo repartir sus fondos para pagar sueldos o becas

- **Portal de Información de las Universidades Públicas Nacionales (PIU)**

La iniciativa es el resultado de una acción colaborativa (CIN-AGN) con el objeto de contribuir a la eficiencia, eficacia y efectividad de la gestión de las universidades nacionales, así como colaborar en la transparencia y publicidad de la misma. Existe una dispersión de información que dificulta la caracterización y el análisis del funcionamiento institucional, financiero y funcional de las universidades nacionales, afectando la percepción y el conocimiento integral del sistema por parte de la sociedad.

En este sentido, el Portal pretende reunir y mantener actualizado un cuerpo de información estandarizada y metodológicamente homogénea, con énfasis en la de carácter presupuestario-financiero, de las 61 Universidades Públicas Nacionales nucleadas en el CIN, sobre la base de los datos e informes que aportan las propias instituciones universitarias, así como las que provienen de los respectivos organismos rectores del Gobierno Nacional.

El Portal también pretende contribuir a reforzar las acciones de "transparencia activa" que dispone el régimen de acceso a la información y la transparencia de la gestión pública aplicable a todas las entidades públicas de nivel nacional, incluidas las universidades, establecido por la Ley 27.275. El nuevo canal de información que se pone a disposición a través de esta herramienta no solo permitirá un conocimiento amplio y de fácil acceso a la realidad universitaria por parte de la sociedad, sino que complementará y servirá como insumo para los trabajos de auditoría que, por cuerda separada y sujetas a la normativa correspondiente, realiza la AGN en cumplimiento de sus planes anuales aprobados por el Congreso Nacional. <https://piu.agn.gov.ar/>

27/11- UNRaf presente en el Acto de cierre del año académico del CUR

Estuvo encabezada por Ignacio Lopez, en calidad de actual Presidente del CUR; y el Intendente Municipal, Lic. Leonardo Viotti. Estuvieron presentes las autoridades de las diversas casas de estudios que conforman dicho organismo, entre ellas la **UNRaf**, UCSE, UCES, ISP N°2, UCSF, UTN y el ITEC; e integrantes del Concejo Municipal.

Durante el acto, se entregaron los habituales reconocimientos a estudiantes destacados de todas las instituciones. En este marco, recibieron su distinción las y los siguientes estudiantes de la UNRaf, a quienes expresamos nuestras felicitaciones:

Cerri, Mateo; Perassi, Gaston; Espindola, Florencia; Ramos, Lucas; Bonetti, Jonatan Emanuel; Vottero, Juan Jose; Fiz, Nicolas Federico; Nicola, Gianella Soledad; Garcia, Emilia; Lanzillotta, Mauro Emanuel; Bersano, Jesica; Jullier, Milton Samuel; Aranda, Esteban Gamaliel; Bonetti, Carina del Rosario; Bruno, Valentina Maria; Varisco, Joaquin; Chattellino, Lucia; Hosenen, Andres Carlos; Cavalero, Leonel Mateo; Guilera Ventureyra, Camila Juliana; Strauch, Carlos Alejandro; Ragnini, Ingrid Ariadna.

El CUR de Rafaela cerró su año académico con un fuerte crecimiento en su oferta educativa, que aspira superar la matrícula de 10 mil estudiantes de nivel universitario y terciario en el corto plazo. Las autoridades resaltaron la diversidad de programas y carreras que ofrece la ciudad, que responden a la demanda local de profesionales capacitados, así como también el compromiso del CUR con el desarrollo regional.

Participantes: 90

AVISO: 17/12: 19 hs , última reunión del CUR 2025. Elecciones de autoridades 2026





Felicitaciones a Florencia Espíndola del CCC AGI y a Gastón Perassi de AGI por recibir el reconocimiento a estudiantes destacados/as de la carrera durante el 2025



09/12. Encuentro del Consejo Estrategico Social y Productivo UNRaf

Lugar: Campus Universitario - Temas:

1) PDI 2030- Marcelo Costamagna

Presentación del Plan y explicación de como fue el proceso ; desde donde se inició para hacer la planificación y proyectar los próximos años. Los desafíos y objetivos junto con el destaque de los equipos.

2) SITT- Escuela de Verano - Andrea Minetti

Se explicaron las 3 acciones de formación planteadas para este verano 2026. Los descuentos a empresas según la cantidad y convocó a las distintas organizaciones a participar. Serán cursos escalonados. Espacio en el verano para capacitaciones y talleres

3) Secretaría Académica- Noelia Barberis. Se informé la evolución a lo largo de estos 10 años. De 3 a 22 carreras , incorporación de los posgrados, el crecimiento de la matrícula en estos años y los graduados (su crecimiento e inserción en el mundo laboral). Se explico el avance las propuestas de posgrados y el nuevo y primer doctorado de UNRaf.

4) UNRaf Global- MADLab Ramiro Rodriguez

Inicio e hincapié en las bases fuertes asentadas en el 2024 para poder avanzar en 2025. Objetivos: Posicionar la marca UNRaf en el mundo, el impacto de las diplomaturas ya hechas. Acomodar una cultura interna que se pueden seguir realizando actividades con el desafío de no quedarse estático en este contexto. Importante: Los posgrados y los servicios de los laboratorios

5) UNRafTec- OVV - Diego Zinggerling Descripción y fundamentación del OVV como organismo. En este inicio será huella de carbono. Se aprobó una primera auditoría interna. La prueba experimental será con Menara en inicio del 2026. Actualmente, este mercado hace foco en la trazabilidad y veracidad de lo que se declara. Según las tendencias el calculo se está automatizando. Se necesitará personal preparado en verificaciones, auditorias y validaciones



Participaron por parte de las empresas e instituciones:

Norma Bessone (**Sociedad Rural**), Jose Risso (**DEISA**), Gustavo Riva (**Lario**), Víctor Tesone (**Faben**), Gabriel Rodriguez (**Biassoni**)
Martin Casanova y Jorge Casanova (**EMC**), Pablo Montú (**IMAI**), Sergio Allasino (**MAHLE**), Stella Iturbide (**Bertolaccini**)
Omar Saravia (**APPO**) Ana Fraustchi (**Fraustchi**)



- **26/11:** Presentación de investigaciones en el 10° Seminario Internacional de Educación a Distancia “La Educación Superior Expandida: tensiones, desafíos y tendencias” que se desarrolló en Universidad Nacional de Rosario a cargo de: Carolina Cravero, Cecilia Perren y Gerardo Boetto
- **27/11:** Encuentro con la Escuela de Música Remo Pignoni y el ISP Nro. 2 Joaquín V. Gonzáles para coordinar el proyecto de la Diplomatura en Industria de la Música. Próxima etapa: diseño del plan de la diplomatura. **Participantes: 5.**
- **02/12:** Encuentro de articulación de actividades de formación e investigación entre el SIED y el área de Cs de la Educación de la Facultad con la participación del docente investigador Gerardo Boetto. **Participantes: 4.**
- **03/12:** Encuentro con Consejo Académico y referentes de las Áreas de Conocimiento para Balance 2025 y proyección 2026 de la Facultad. La docente Dra. Ma. Laura Villalba presentó la nueva edición 2026 de la Especialización en Docencia Universitaria y los directores de las carreras de EDU y MAD, Dra. Carolina Cravero y Ramiro Rodríguez respectivamente comentaron actividades propuestas para docentes vinculadas a las áreas de la facultad para el año 2026. **Participantes: 10.**
- **09/12:** Participación de docentes de la Facultad en el Cierre de la 3era. cohorte de la Diplomatura en Podcast. Se llevó a cabo el evento de culminación con la participación de estudiantes en el Mundial de Ideas del Festival Estéreo. **Participantes: 4.**
- **10/12:** Defensa de Tesis Doctoral de la Decana de la Facultad. El trabajo, titulado "La transformación digital en pequeñas y medianas empresas de la provincia de Santa Fe, Argentina", contó con la dirección del Dr. Juan José Jiménez Moreno por la UCLM y la co-dirección del Rector Dr. Rubén Ascúa. **Participantes: 15.**



- **25 al 28/11:** El Decano de la Facultad, Mg. Marcelo Costamagna, visitó la **Universidad Nacional de Colombia, Sede Manizales**. Durante su estadía, mantuvo un encuentro con las autoridades de la Facultad de Administración; brindó una conferencia y una charla técnica en el **Encuentro “Dirección de Proyectos y Gestión del Riesgo”**; y trabajó en conjunto con el Prof. Jaime Andrés Vieira Salazar (Director Doctorado en Administración) y la Dra. Francy Nelly Jiménez García (Directora de Investigación DIMA).

La visita permitió continuar fortaleciendo los vínculos académicos e institucionales entre la Universidad Nacional de Rafaela (UNRaf) y la Universidad Nacional de Colombia, Sede Manizales.

- **Noviembre/Diciembre:** se desarrollaron encuentros con referentes de las Áreas de Ciencias de la Empresa y Administración, Ciencias del Deporte, del Entrenamiento y la Salud, Industrias Culturales y Creativas, y Ciencias del Trabajo, del Empleo y Relaciones Laborales, y Direcciones/Coordinaciones de las Propuestas Formativas, con el fin de proyectar las actividades para el año entrante, de acuerdo al Plan de Desarrollo Institucional.



- **02/12:** Encuentro virtual con la Universidad Nacional de Córdoba, con motivo de la **Jornada Regional de Aulas Abiertas (JRAA)** dado que la UNRaf será sede de dicho evento el año próximo. El objetivo de dichas Jornadas es generar espacios de encuentro e intercambio destinados a socializar, discutir y analizar las experiencias de trabajo en las aulas de las carreras de las Ciencias Económicas.
- **16/12:** Se llevó a cabo la última sesión del Consejo Académico del año 2025. En la cual se presentaron los logros del año y los objetivos previstos para el año 2026.
- Se trabajó en conjunto con la Secretaría Académica en los protocolos y lineamientos internos del Sistema de Educación a Distancia (SIED).
- **UNRaf Global:** se fortaleció la presencia en organismos multilaterales, avanzando en cooperación con CEPAL, consolidando el vínculo con el Programa Ibervideojuegos y ampliando la red institucional internacional (CAF, BID INTAL, OEA, ONU, embajadas). Junto a Cancillería Argentina se definieron prioridades y mecanismos de difusión vía embajadas, se diseñaron dos webinars estratégicos para 2026 orientados a la exportación de conocimiento y oferta académica, y se facilitaron nuevos contactos clave como la Embajada de Australia.



- **25/11:** Participación en el encuentro informativo organizado por el área de posgrado sobre webinario previsto para la difusión de los mismos que ofrece UNRAF. **Participantes: 6.**
- **28/11:** Inicio de campaña de difusión de la Maestría en Tecnología e Innovación Alimentaria tanto en redes sociales y web de UNRaf. A su vez se tomó contacto y envió material a través de contactos con empresas de la ciudad y región.
- **01/12:** Encuentro entre la decana de la Facultad, el Rector Dr. Rubén Ascúa y las direcciones de carrera Lic. en Gestión de la Tecnología, IC y el Prof. Emilio Moscardo para evaluar los resultados del programa Semilla 2026 del CUAA así como otras propuestas con Alemania.
- **11/12** Adhesión a la Red Universitaria de Ingeniería en Computación (RUSIC) del Confedi (**Consejo Federal de Decanos y Decanas de Ingeniería de la República Argentina**). El Prof. Dr Javier Fornari representará a la Facultad en el mencionado espacio. Este consejo impulsa el intercambio académico de más alto nivel, la difusión de saberes, el entrecruzamiento de experiencias y la socialización de buenas prácticas. Fomenta el diálogo entre universidades, instituciones estatales, organismos internacionales, organizaciones de la sociedad civil y empresas. Y promueve, junto con distintos actores, el desarrollo de políticas educativas que posicionan a nuestras carreras en un lugar de referencia a nivel regional.
- **19/12:** Se llevará a cabo la última acción prevista en el plan de actividades del programa **“Fortalecimiento y creación de nuevos doctorados 2024”** de la SSPU. En dicha actividad becarios doctorales de la UNRAF realizarán una breve presentación de sus trayectorias, y será una oportunidad para conocer experiencias que puedan sumar a la hora de implementar los doctorados en nuestra Universidad. **Participantes previstos: 10.**



ÁREA DE MATEMÁTICA Y ESTADÍSTICA

•**18/12:** Se llevará a cabo un webinar en el marco del proyecto de Articulación con la Comunidad 2025, La actividad se denomina “ *Del cerebro a la práctica - Aplicaciones reales de la Neurociencia*” y contará con la disertación del PhD Diego Martín Mateos, las licenciadas Magaly Belén Catanzariti y Dalma Bilbao y el Ing. Lijandy Jiménez Armas, todos investigadores de CONICET. Está dirigida a estudiantes del nivel terciario y universitario, profesionales y público en general interesados en la temática y será de manera virtual.

CENTRO DE ECONOMÍA APLICADA

04/12: 2° Jornada AGTECH. Fue organizada Junto a la carrera Lic. en Agroinformática. La apertura estuvo a cargo del director de la carrera y coordinadora de la propuesta, Dr. Javier Fornari e Ing. Marina Maina, respectivamente. También estuvo presente en la misma la decana de la Facultad de Tecnologías e Innovación para el Desarrollo, Bioq. Fabiana Gentinetta.

Contó con el acompañamiento de la coordinadora del Centro de Economía Aplicada, Lic. Mariel López. Junto a los becarios Milton Jullier y Lucas Ramos, compartieron los hallazgos alcanzados en su investigación y agradecieron a los/as productores/as de la Sociedad Rural de Rafaela quienes participaron mediante una encuesta. Fue un espacio de encuentro donde se abordó la tecnología, el análisis de datos y la innovación como elementos para potenciar la eficiencia productiva del agro y fomentar el desarrollo de nuevas iniciativas AgTech con impacto regional.

La actividad convocó a estudiantes, docentes, técnicos del INTA, productores y empresarios para compartir experiencias, herramientas y perspectivas sobre cómo la tecnología puede transformar la producción agropecuaria.

Disertaron Adolfo Silveyra, Médico veterinario y CEO de El Ojo del Amo ; Roberto Rodríguez, Director de Agroads; y Javier Epeloa, CTO de [mapplics](#) compartieron sus conocimientos y relataron sus experiencias en el camino de emprender en [AgTech](#). **Participantes: 30.**



05/12 Presentación de paper académico asociado:

“FinTech e Inclusión Financiera de las PYMES en América Latina: Perspectivas desde Argentina y Colombia”

- Autores: **Fernando S. Sasía, Sandra Rojas-Berrio, Andrés Ramírez-Barrera y Rubén Ascúa**. En proceso de sometimiento a revista académica internacional.
- Analiza el rol de **FinTech e IA en la inclusión financiera y el acceso al crédito PyME**.
- **Preposiciones:** diversidad de modelos FinTech; barreras y motivaciones de adopción; rol clave de la regulación; impacto en el desarrollo económico.
- **Conclusión:** la FinTech cumple un **rol central en la inclusión financiera PyME**, con efectos diferenciados según regulación, confianza y capacidades tecnológicas; futuras líneas de investigación profundizarán en **IA, blockchain, educación financiera y efectos de largo plazo**.

15/11 al 16/12 Encuesta Global de IA en Servicios Financieros 2030

- Iniciativa global sobre **impacto de la IA en el sistema financiero**. **400 respuestas internacionales; Argentina aporta 30 respuestas**, liderando América Latina. El plazo extendido hasta **dic. 2025 / ene. 2026** para ampliar participación.

Valor institucional y trabajo colaborativo

- El posicionamiento de Argentina y la tasa de respuesta son resultado de un **trabajo coordinado entre equipos académicos, institucionales y de vinculación de la Universidad**, destacando su **capacidad de articulación con el sector financiero, tecnológico y regulatorio**.
- El equipo de Cambridge **reconoce y agradece explícitamente** el aporte y la colaboración sostenida de la Universidad Nacional de Rafaela en esta iniciativa global.



Preinscripciones/Inscripciones 2026

AÑO 2026	Preinscripciones	Inscriptos/as
GT	4	2
Mecatrónica	17	9
Ingeniería en Computación	24	18
Bioinformática	9	7
Agroinformática	10	7
Automatización y Robótica CCC	2	
CCC AGI	95	53
GT aplicada a Logística	12	8
Maquinaria Agrícola	17	9
Biotecnología	21	14
Relaciones del Trabajo	41	28
Tecnología Ambiental y Energías Renovables	7	6
CREA	18	12
EDU	81	22
CCC GT	37	20
LIA	1	
Diseño Industrial	23	13
DEP	51	25
Ciencias del Entrenamiento	35	3
Videojuegos	21	19
MAD	36	25
AGI	84	57
TOTAL	646	357

- El 34% de los/as inscriptos/as es de Rafaela y el 55% de la Provincia de Santa Fe
- El 30% de los/as inscriptos/as corresponden a las Propuestas Formativas a distancia.

Algunos datos del 2025

Se crearon 871 Comisiones		
17 Turnos de exámenes (ordinarios y especiales)		
1600 actas de regularidad y promoción		
1711 Actas de exámenes		

Ingresantes 2025

	Inscriptos	Dos o materias aprobadas	
Ingeniería en Computación	40	32	80%
AGI	165	127	77%
CCC AGI	114	76	67%
Automatización y Robótica	8	2	25%
DI	40	33	83%
GT LOGI	28	28	100%
Ciencias del Entrenamiento	67	35	52%
GT	15	15	100%
LIA	15	13	87%
AGRO	21	21	100%
BIO	25	25	100%
MAD	65	58	89%
RT	125	100	80%
Tecnología Ambiental	18	14	78%
MAQ	57	37	65%
DEP	99	44	44%
Biotechnología	56	28	50%
Mecatrónica	52	31	60%
VJ	55	54	98%
CCC GT	37	24	65%
CREA	75	31	41%
EDU	294	154	52%
TOTAL	1471	982	67%

Algunos datos del 2025

El 67% de los ingresantes 2025 tiene al menos dos materias aprobadas y como se observa en el cuadro la situación en cada carrera es diferente

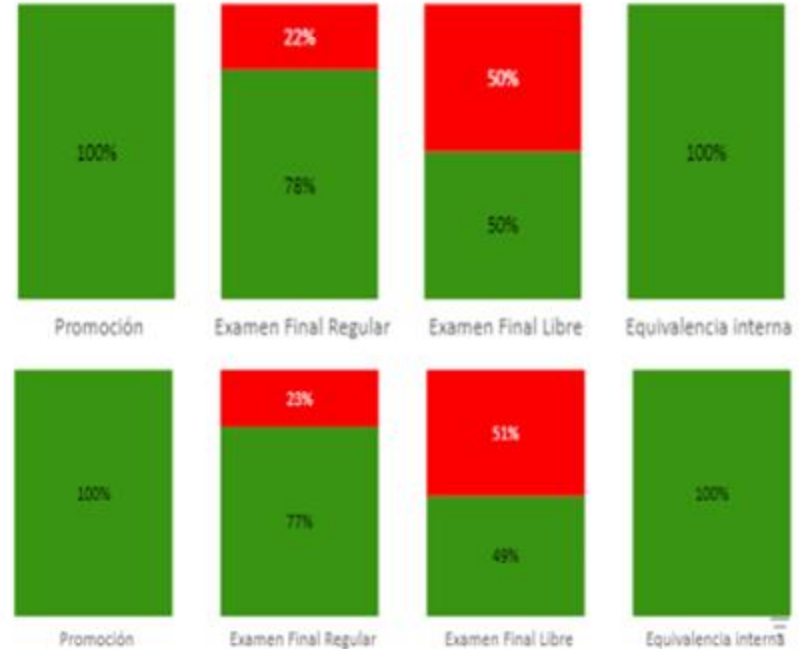
En la siguiente slide se expone un cuadro comparativo 2024 - 2025 de aprobación de materias de las carreras de pregrado y grado

Aprobación de materias (01/04/2025 al 28/07/2025)

resultados	Equivalencia interna	Examen Final Libre	Examen Final Regular	Promoción	Total	
Aprobada	0,14%	1,84%	2,90%	16,29%	71,30%	92,47%
Desaprobada			2,89%	4,64%		7,53%
Total	0,14%	1,84%	5,79%	20,93%	71,30%	100,00%

Aprobación de materias Año académico 2024 (01/04/2024 al 31/03/2025)

resultados	Equivalencia interna	Examen Final Libre	Examen Final Regular	Promoción	Total	
Aprobada		2,19%	3,63%	19,18%	65,41%	90,41%
Desaprobada			3,82%	5,77%		9,59%
Total	2,19%	7,45%	24,96%	65,41%	100,00%	



- En 2024 se logró un porcentaje de aprobación de las materias del 90.4%. El 65.41% es por promoción directa, el 19% con exámenes finales regulares , 4% con exámenes finales libres y 2% por equivalencia interna. Si observamos el cuadro de barras, en el caso de los exámenes finales regulares, el porcentaje de aprobación es del 77% y en los exámenes libres 49%.
- En 2025 (último dato disponible exámenes de julio) se logró un porcentaje de aprobación de las materias del 92.5%. El 71% es por promoción directa, el 16% con exámenes finales regulares , 3% con exámenes finales libres y casi 2% por equivalencia interna. En el caso de los exámenes finales regulares, el porcentaje de aprobación es del 78% y en los exámenes libres 50%.



- **27/11:** 22 estudiantes de Diseño Industrial defendieron su Trabajo Final, alcanzando un hito clave en su formación profesional. Los 8 proyectos presentados se destacaron por su variedad temática, solidez académica y compromiso con las necesidades de la comunidad. Con este grupo, la carrera alcanzó un total de 63 profesionales formados. El acto contó con la presencia del director de la carrera, DI. Pablo Bianchi; la coordinadora, DI. Mariana Theler; la docente del Taller de Tesis, DI. Mercedes Ceciaga; los docentes de Proyecto Final, DI. Gianpiero Bosi y DI. Luz Morandini; y la docente de Plan de Negocios, Lic. Virginia Alasia. Acompañaron también docentes, estudiantes y familiares. **Participantes: 100**
- **28/11:** Encuentro de formación docente de la Licenciatura en Diseño Industrial. La jornada comenzó con un espacio de apertura a cargo de la Coordinación de la carrera, en el que se compartieron los principales logros alcanzados durante 2025 y se presentaron lineamientos y proyecciones para el próximo año. A continuación, la docente Mercedes Ceciaga llevó adelante la capacitación titulada “El diseño como territorio discursivo”, que propició un espacio de reflexión sobre las prácticas docentes. Luego de la capacitación, se entregaron certificados de participación a docentes y estudiantes adscriptos que formaron parte del encuentro. Como cierre de la jornada, se compartió una experiencia práctica en vivo de serigrafía, a cargo de un estudiante de la carrera, en la que cada participante realizó su propia estampa, que luego fue obsequiada en formato de lámina. Finalmente, se concluyó el encuentro compartiendo una comida el quincho del campus. **Participantes:30**
- **10/12:** Cierre de las evaluaciones de 15 estudiantes y graduados adscriptos. El programa contó con la participación de adscriptos que acompañaron espacios curriculares desde 1º hasta 5º año. Esta instancia permitió profundizar la formación de estudiantes avanzados y egresados recientes, fortaleciendo sus primeras vocaciones docentes y brindándoles una experiencia valiosa para su desarrollo profesional. **Participantes: 15**



- **20/11:** Presentación del informe "¿Quiénes trabajan en los medios de comunicación?", un estudio sobre la estructura organizativa de los medios y las experiencias de sus trabajadoras en el Departamento Castellanos (2022-2024). **Participantes: 60**



- **02/12:** Evaluación de la carrera para su puesta en funcionamiento y acreditación en la Universidad Nacional de Colombia - Sede Manizales - Facultad de Administración. Participantes: 2
- **19/12:** Encuentro con estudiantes ingresantes ya inscriptos/as (50) para resolver dudas y detallar horarios y docentes para el ciclo 2026. **Participantes: 50**



- **17/11:** Encuentro informativo para interesados en cursar la carrera, realizada en la Escuela Municipal de Música "Remo Pignoni". **Participantes: 10.**
- **10/12:** Se han remitido más de 1200 correos electrónicos a entidades, agentes y gestores culturales de todo el país para promocionar la carrera. Se han respondido más de 240 consultas.
- **16/12:** 9 Nuevas/os Egresadas/os: Romina Almirón, Luciano Muller y Maria Elena Ferreyra - Erica Molteni - Pablo Arjol, Carina Icarán, Berenice Ortíz - M. Belén Delgado y Pamela Dyke.



- **05/12:** Participación en la 1ª Jornadas de Investigación de Educación Física del Litoral organizadas por UNER y CONICET y el 1º Congreso Internacional en Deporte y Entrenamiento para la Salud y el Rendimiento organizado por la Universidad de la República en Montevideo, Uruguay. En ambos eventos, docentes e investigadores/as (el Dr. Facundo Gaitán, el Msc Lic. Rodrigo Pereyra y la Lic. Melina Adorni) de UNRaf disertaron sobre dos trabajos locales: Influencia de distintos métodos de entrenamiento concurrente de fuerza y resistencia en la analítica de laboratorio de adultos mayores y Efectos del entrenamiento concurrente en la composición corporal en personas mayores. **Participantes: 100**



- **04/12:** Defensa oral del Trabajo Final de Pre Grado. Se recibieron los primeros 3 estudiantes de la Tecnicatura en Tecnología Ambiental. **Participantes: 5**
- **18/12:** Defensa oral del Trabajo Final de Pre Grado. 3 estudiantes realizarán la defensa para recibirse de la Tecnicatura en Tecnología Ambiental. **Participantes: 5**



- **14/11:** Finalización de la PPS1 (Práctica Profesional Supervisada 1) de las estudiantes Emilia García en Las Taperitas y Josefina Bonzi en Limansky SA, y preparación del Informe Final para defensa. **Participantes: 15**
- **27/11:** Taller sobre Créditos Académicos en GT y LOG. A cargo de la Lic. Lorena Beta, se compartió un 1er acercamiento a los nuevos lineamientos (hs de trabajo autónomo y hs de interacción pedagógica) con la intención de impactar en las planificaciones de las materias 2026. **Participantes: 2**
- **04/12:** Nuevo graduado, **Técnico en Análisis de las Tecnologías**, José Giusta. **Participantes: 3**



- **25/11:** Encuentro docente para evaluación del año académico 2025. **Participantes: 10.**
- **02/12:** Graduación de Ana Mambretti, nueva Licenciada en Industrias Alimentarias. Tema: “Estudio de la percepción del consumidor respecto a panes de masa madre y tradicionales2. Directora Dra. Yanina Pavón y co-dirección de María Luján Capra (UNL) **Participantes: 5**
- **16/12:** Micaela Chiaraviglio nueva Licenciada en Industrias Alimentarias. Tema:: “Obtención de bacteriocinas recombinantes con potencial actividad antimicrobiana frente a organismos productores de enfermedades transmitidas por alimentos” " y fue dirigido por la Dra. Cecilia Camussone y co-dirigido por la Lic. Florencia Rivarosa. **Participantes: 5**



- **03/12:** Tres nuevas graduadas, dos de la Provincia de Santa Fe y una de Misiones. **Participantes: 7**
- **19/11:** Participación de la carrera en el X Seminario Internacional de Educación a Distancia (asistencia de Directora, tutorías, SIED, docentes y SA). **Participantes: 6**



- **11, 16 y 18/12 :** Encuentro con docentes para proyectar el año 2026: mejoras en materias, inscripciones 2026 y balance 2025. Proyección de logros y desafíos. **Participantes: 15**
- **01/12:** Trabajo de tutorías en seguimiento de inscripciones 2026. **80 pre-inscriptos/as.**

DIPLOMATURAS

- **Diplomatura en Industria y Tecnología de la Maquinaria Agrícola:** continúa el cursado de la propuesta con el módulo “Trabajo final” para su presentación el 20/12. . **Participantes: 27**

SIED

- **07/11:** Encuentro de intercambio de buenas prácticas con María Eugenia Bermúdez Mora-Universidad de Guadalajara, México, para abordar lineamientos de trabajo, estrategias de calidad y experiencias de gestión en educación a distancia. **Participantes: 2**



- **19 y 20 /11:** *10º Seminario Internacional de Educación a Distancia* - RUEDA: Participación en espacio de debate de la EaD, intercambio con otros SIED y presentación de trabajo: “**Fortalecimiento del SIED en la UNRaf como política académica estratégica**”. **Participantes: 120**

- **03/12:** Encuentro de articulación interna con los equipo de tutorías, sistemas y alumnado para planificar el inicio lectivo 2026, reforzando la coordinación operativa y los procesos claves de la educación a distancia.
Participantes: 8



POSGRADOS

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

- **02/12:** Envío de 4 resúmenes de tesis a la revista Red PyMEs para su publicación. **Participantes: 4**
- **20/11 al 29/11:** En el marco de la asignatura “Estrategia Competitiva e Innovación Tecnológica” de la Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad Nacional de Colombia, se dictaron clases destinadas a fortalecer la cooperación académica entre ambas instituciones. Docente: Marcelo Costamagna.
Participantes 25
- **02/12:** Reapertura de inscripciones 2026.



MAESTRÍA EN EDUCACIÓN Y TECNOLOGÍAS DIGITALES: Se dictó el último seminario de 2025 correspondiente al Taller de trabajo final I, dictado por la Dra. Roxana Cabello. (44 estudiantes).

ESPECIALIZACIÓN EN DOCENCIA UNIVERSITARIA: Continúa la campaña de difusión para la apertura de la segunda cohorte 2026.

ESPECIALIZACIÓN EN ROBÓTICA E INTELIGENCIA ARTIFICIAL: Los días 12 y 13 de diciembre fueron las clases presenciales de nuestros alumnos de la cohorte 2025 en la ciudad de Rivera (Uruguay). La Universidad Tecnológica del Uruguay, la Universidad Federal de Río Grande de Brasil y UNRaf de Argentina, entregaron los 17 títulos de posgrado de Robótica e Inteligencia Artificial en una ceremonia que se desarrolló este lunes 15 de diciembre en la sede del edificio del Mercosur. Por UNRaf participaron la Dra. María Laura Villalba y el Ing. Fernando Ferrer.

MAESTRÍA EN ENERGÍAS RENOVABLES: continúa la campaña de difusión para la apertura 2026 en coordinación para la primera cohorte 2026 en coordinación con UTN Rafaela.

MAESTRÍA EN TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN ALIMENTARIA: Se Inició a fines de noviembre y se continúa con la campaña de difusión para la apertura 2026.



PROYECTOS CUA

- ✓ **MAESTRÍA EN GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN**: continúa la campaña de difusión para la apertura 2026 en coordinación con la UNLPam. Por otra parte, el CUA/DAHZ aprobó el proyecto de la maestría binacional en gestión de la información (UNRaf, UNLPam y HSKL) que incluye la financiación de intercambios de estudiantes y docentes con Alemania. El próximo paso es la presentación ante la CONEAU por ventanilla especial (13/02); si se aprueba y logra el cupo mínimo, se lanzará ambas maestrías en 2026 (nacional y binacional)

- ✓ **MASTER EN MECATRONICA**:

Fue aprobado el proyecto presentado al Programa Semilla 2026 del CUA denominado Maestría (MÁSTER) en Mecatrónica con mención en Robótica e Inteligencia Artificial de doble titulación junto a la *Hochschule Kaiserslautern - University of Applied Sciences*.

En dicho proyecto trabajó un equipo interdisciplinario conformado por el Prof. Mg. Emilio Moscardo coordinador de la propuesta en representación de UNRaf, el Prof. Dr.-Ing. Michael Magin coordinador de la propuesta por la Universidad de Kaiserslautern, así como el Prof. Steffen Schuetz, la decana de la Facultad de TEID, la Lic. Hebe Leyendecker por el área de Relaciones Internacionales de la Universidad y el Prof. Marcelo Canale por la Facultad.

Esta propuesta tiene como objetivo ofrecer una formación académica rigurosa, orientada a la práctica e internacional, diseñada específicamente para profesionales que deseen trabajar en entornos complejos, innovadores y globalizados.

El programa integrará las fortalezas de ambas regiones: la tradición aplicada e industrial de Europa Central con foco en automatización avanzada, robótica y tecnología digital y la pujante industria metalmeccánica y agroindustrial del Centro de Santa Fe, Argentina, que requiere soluciones técnicas de automatización, máquinas inteligentes y producción sustentable.

03/12 - Instalación del **mobiliario** para finalizar el traslado de la Biblioteca, compuesto por 2 mesas con 6 puestos de lectura cada una, 1 mesa redonda con 4 puestos de trabajo, 2 estanterías altas, 2 estanterías bajas y un mueble de 3 compartimentos, con puertas.

Recepción e ingreso de la bibliografía adquirida a través del proceso de licitación del mes de noviembre: 4 títulos (16).

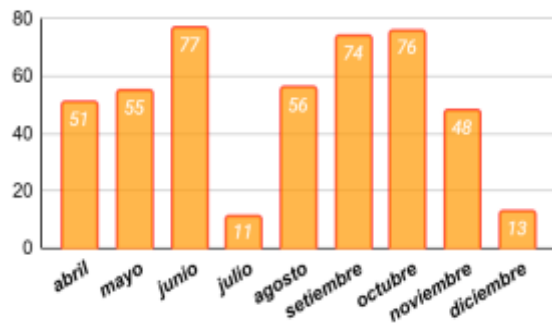
04/12 - Elaboración del capítulo "Alfabetización Digital" para el cuaderno de cátedra del TIEU, junto con las docentes Soledad Ayala y Ana Marotias.

15/12 - Inicio del procedimiento para la suscripción a **Scopus**, base datos referencial para la investigación y la docencia.

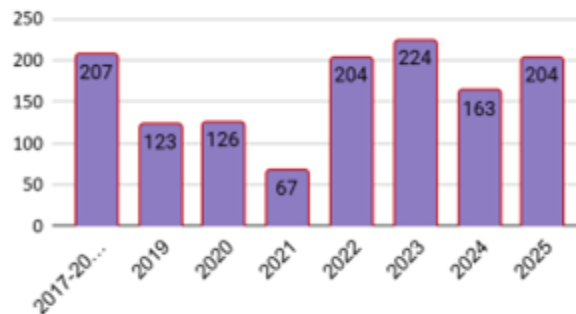
<https://biblioteca.unraf.edu.ar/>



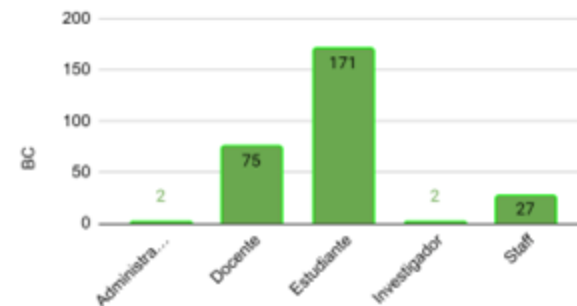
Usuarios en sala 2025



Préstamos anuales



Usuarios - Total 277



COMPRAS Y CONTRATACIONES

Durante el mes de **diciembre** se realizaron 12 convocatorias:

- 6 Trámites Simplificados
- 4 Compulsas abreviadas por Monto
- 2 Licitación Privada
- Se emitieron **9 órdenes de compra** por un importe de \$74.500.000
- Se incorporaron al patrimonio **27 bienes** por un importe total de \$10.800.000
- ❖ Se renovó y amplió la contratación de ARSAT
- ❖ Se adquirió bibliografía para la biblioteca
- ❖ Se recibieron muebles destinados al espacio de Biblioteca y al Laboratorio de Genómica
- ❖ Se contrató el mantenimiento del equipo de corte láser Sierra SHC 60-40 del LABDI
- ❖ Se adjudicó la Licitación Privada 04/2025 para la Adquisición de 2 Unidades Modulares destinadas al Programa Deportivo de UNRaf
- ❖ Se contrataron Trabajos de mantenimiento de canaletas para el E4 del Campus UNRaf.



Asuntos jurídicos: noviembre - diciembre 2025 suscripción de 72 Dictámenes de consulta, sobre compras y contrataciones, títulos y diplomas, convenios, personal docente, y no docente, contratos de servicios, becas. Continua Asesoramiento y elaboracion de documentacion sobre cuestiones relacionadas a recursos humanos, rendiciones, convenios y obras públicas. Consultoría legal sobre diversos asuntos. Asesoramiento sobre tratamiento de documentación digital y modificacion y adaptacion sobre contratos.

Obra: "Edificio E21."

- Durante el último mes se avanzó con el sellado exterior de todas las carpinterías mediante elevador hidráulico, se completó la colocación de las puertas placas y se instalaron las puertas blindex previstas en accesos y circulaciones. Asimismo, se finalizaron las tareas de curado y emprolijado del hormigón visto en cielorrasos mediante la aplicación de silicona.
- En cuanto a instalaciones eléctricas, se instalaron los puestos de trabajo en pisos y se completó el montaje de los artefactos de iluminación. En sistemas de corrientes débiles, se finalizaron las instalaciones de cámaras, parlantes, detectores de incendio y platos Wi-Fi.
- Paralelamente, se inició el pulido de pisos en aulas, colocación de zócalos y se continuó con trabajos menores de albañilería destinados a completar terminaciones y preparar los locales para su cierre.







Obra: “Ejecución de Parque Óvalo Central en Campus UNRaf”

Durante el último mes se continuó con las tareas de movimiento y adecuación de suelo en el sector, las cuales se vieron significativamente afectadas por las persistentes lluvias registradas en este período, generando demoras en el avance previsto y obligando a reprogramar parte de las actividades. Paralelamente, se colocaron las mallas de advertencia sobre las cañerías previamente instaladas para la red eléctrica del parque, completando así la protección correspondiente. Además, se ejecutó el tendido de la cañería de agua destinada a abastecer los futuros bebederos, avanzando en la infraestructura básica del sector.



27/11 - Participación en el **VI Congreso Argentino de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología** organizado por la Universidad Nacional de Córdoba. El trabajo *Avances en el estudio de las estructuras y dinámicas de colectivos de investigación en la UNRaf* fue expuesto por Priscila Fernández y Ma. Victoria Lager, coautoras del trabajo junto con Andrea Minetti y con colaboración de Martín Visintini, docentes y no docentes de la Facultad de Tecnologías e Innovación para el desarrollo.



08/12 - **Aprobación de los 5 proyectos de investigación de la convocatoria UNRaf ASACTEI "ODS estratégicos"**. Se aguarda el ingreso de dinero de Provincia para comenzar con la ejecución.

- 1- Prototipo de plataforma inteligente para la gestión energética de campus universitario: Integración de estación meteorológica experimental, IoT e inteligencia artificial para la generación de indicadores de sostenibilidad. **Dir: García, Martín**
- 2- Diagnóstico y caracterización de la dirección estratégica como herramienta para la evolución tecnológica en empresas de la ciudad de Rafaela. **Dir: Costamagna, Marcelo**
- 3- Producción inteligente: adopción de IA y otras tecnologías de Industria 4.0 en empresas manufactureras de la Provincia de Santa Fe. **Dir: Beltrán, Carlos**

4 - Desarrollo experimental del sistema de gestión de infraestructura Administración Unificada de Recursos y Accesos (AURA). **Dir: Wanzenried, Matías**

5- Diagnóstico de Sustentabilidad y Optimización de Sistemas Productivos Agropecuarios Mediante Análisis de Ciclo de Vida y Enfoque Agroecológico en la Región de Rafaela. **Dir: Aimó, Corina.**

09/12 - El **Observatorio Cámara Industria de la Pintura** presentó su **segundo informe** correspondiente al segundo trimestre. El Observatorio, desarrollado por UNRaf en articulación con la CIP (Cámara de la Industria de la Pintura), recopila y analiza datos periódicos provistos por 9 empresas del sector, generando indicadores de ventas, producción y comercio exterior para apoyar la toma de decisiones empresariales. El nuevo informe se suma al ya elaborado con relación al período 2024 y primer trimestre 2025.

15/12 Se envió una nueva versión a ICSB del capítulo **Entrepreneurship and Innovation from the Human Perspective at the National University of Rafaela– Argentina"**, Autores: Sandra Rojas Berrio, Rubén Ascúa y Cecilia Gutiérrez.

15/12 Finalización de proyectos Convocatoria UNRaf 2023: los proyectos de investigación aprobados en la convocatoria 2023 con dos años de duración se encuentran próximos a terminar su período de ejecución. Fecha de finalización del 2º año: 28/12/2025. Fecha límite de entrega del informe final: 27/02/2026

15/12 Invitación a publicar en Apuntes de Ciencia e Ingeniería: La comunidad científica de la UNRaf fue invitada por la Fundación Universitaria Los Libertadores para postular artículos científicos en su próxima edición. La revista Apuntes de Ciencia e Ingeniería posee un carácter multidisciplinar. Abarca temáticas de diversos campos, especialmente centradas en ciencia e ingeniería. [Sitio web de la revista](#)



19/11: Encuentro de trabajo, entre el Rector, Dr. RUBén Ascúa y Director del Centro Diego Zinggerling con Marcelo Warnes, Horacio Riera y Mauricio Menardi por la empresa Tecnosustrato. Tema: Oportunidad de desarrollo en conjunto de proyecto de I+D+i vinculado al uso de algas para captación de CO2

02/12 | Entrega del informe final de la *“Hoja de ruta para la transformación digital del sector de la construcción”* en el marco del proyecto con Fundación Avina.



OVV: Organismo de verificación y validación Huella de carbono

9/12 | Revisión de avance del proyecto de OVV, con nuevo manual de marca, logo, asociaciones estratégicas y próximas verificaciones con el fin de formalizar y potenciar la OVV. Equipo de trabajo: Marcelo Costamagna, Saida Caula, Andrea Minetti, Diego Zinggerling.⁵

11/12 | Firma del certificado para la transferencia de la planta MCDI con la universidad de Karlsruhe.



Laboratorio de Alimentos

11/12 | Inicio de SAT a Nova para la “Determinación de textura y viscosidad sobre yogures” a cargo de la Dra. Yanina Pavón y del Lic. Marcelo Canale.



Laboratorio de Gestión de la Información

18 y 25/11 | Dictado de capacitación de IAG para equipo de la Legislatura de la provincia de Santa Fe. Total de participantes: 65.

19 y 26/11 | Dictado de capacitación para gerencias y mandos medios del grupo VMC SA. **Participantes: 30.**

4/12 | Finalización de curso de Excel e IA para Red de laboratorios de alta complejidad (ALAC). **Participantes: 130**

11 y 17/12 | Dictado de capacitación para la empresa Sancor Salud sobre IA generativa. **Participantes: 11.**

18 y 20/12 | Dictado de capacitación para la Fundación Profesional del Transporte. **Participantes: 35.**

Laboratorio
MAD

Laboratorio de Medios Audiovisuales y Digitales

20 /11 | Cobertura videos noche de las universidades.

21/11 | Producción video promoción DEP. **Participantes: 4**

26/11 | Grabación de entrevista a Liliana Maina para el Proyecto Memorias en movimiento. **Participantes:6**

10/12 | Reunión de producción Memorias en Movimiento. **Participantes: 6**

4/12 | Reunión con Savencia por nuevos proyectos 2026. **Participantes: 7**

19 /11 y 5/12 | Se realizaron sesiones de Fotos de las autoridades, docentes, personal no docente, adscripciones y becas para la web. **Participantes: 134.**

4/12 | Encuentro con privados del sector de la salud para el desarrollo de gemelos digitales. **Participantes:5**

4 y 11/12 | Desarrollo beta de Gemelo Digital Campus UNRaf. **Participantes: 2**

Laboratorio
EC

Laboratorio de Economía Circular

12/12 | Entrega de 4to Informe a la ANNI (Agencia Nacional de Investigación e Innovación), informe final en el marco del proyecto “Relevamiento y Caracterización del Ecosistema de Innovación Económica de Triple Impacto en Países y Regiones de A. Lat”.

Laboratorio
TD

Laboratorio de Transformación Digital

11/12 | Inicio de SAT con Marfortt Daniel Angel para “Análisis de posible sensor de Oxido Nítrico como reemplazo del utilizado en el prototipo realizado en SAT 129/2024”.

Laboratorio
LIDER

Laboratorio de Investigación y Desarrollo de la Electro Movilidad, Eficiencia Energética y Energías Renovables

4/12 | Visita al Tambo Robot de la empresa Pertam de Venado Tuerto para elaborar SAT por Diagnóstico Energético.

25/11 - Proyecto de Investigación Aprobado

Proyectos de Investigación Estratégica Territorial en Red (PIET-R): "Optimización de la cadena de suministro de la biomasa forestal para la producción sustentable de biocombustibles y bioenergía" (aprobado). Participan 4 Institutos: CIT RAFAELA (UNRaf), INGAR (UNL), INTEC (UNL) y el INMABB (UNS). *Dr. Luis Silva, Dra. Corina Aimó y Dr. Maximiliano Bordón*. Participan de todo el proyecto: 28 investigadores

02/12 - Publicación de artículo

Publicación de la becaria posdoctoral *María Eugenia Padrón* del artículo "Dispositivos comunitarios en salud: experiencias situadas en el ámbito de salud estatal de la región de Rafaela (Santa Fe, Argentina)" en la revista *Investigando en Psicología* de la Universidad Nacional de Tucumán. ISSN: 1515 2138 - e-ISSN: 2796-9002.

05/12 - Publicación de Libro

La editorial "NOVA. Science Publishers" (New York, EUA) inició la preventa del libro "Bodies and Emotions from the Global South: Empirical and Methodological Inquiries About Labor". La obra fue realizada por la obra fue realizada por los becarios posdoctorales *Ignacio Pellón y Andreina Colombo* (integrantes del GESSET- Grupo de Estudios Sociales sobre Sensibilidades, Estructuración social y Trabajos.) y estará disponible desde marzo de 2026.



09/12 - Programa Federal de Eficiencia Energética Universitario (ProFEE Universitario)

Miembros del CIT RAFAELA encabezaron la reunión anual del ProFEE Universitario que nuclea a 30 centros de investigación de 16 provincias. Allí, los miembros intercambian experiencias en la temática y colaboran para la ejecución de proyectos en conjunto. **Participantes 53** . investigadores de **30 institutos**.



09/12 - Conversatorio en el el Centro Provincial de Salud Mental de las Juventudes

La becaria doctoral Luciana Fulladoza participó como expositora en el Conversatorio: "Varones jóvenes y salud comunitaria: debates y perspectivas desde las ciencias sociales" invitada por el Centro Provincial de Salud Mental de las Juventudes, en el marco de su dispositivo de Ateneos y Discusiones Clínicas. **Participantes: 15**



11/12 - Estación Solar de Carga de Vehículos Eléctricos - Puesta en Funcionamiento

Miembros de la línea de "Energía, Ambiente e Industria" instalaron la Estación Solar de Carga de Vehículos Eléctricos. Este prototipo servirá de plataforma experimental para que estudiantes e investigadores lleven a cabo distintos proyectos de movilidad eléctrica.

Participaron 4 investigadores y 3 becarios.



Territorio

20/11: Organización de la Noche de las Universidades, propuesta coordinada desde el CIN con todas las carreras de UNRaf. Presencia de las propuestas con sus directores, coordinadores, docentes y público en general. Evento donde se trabajó colaborativamente con la Secretaría Académica y el Área de Graduados y Desarrollo profesional. **Participantes: 60**

Convocatoria de proyectos de articulación con la comunidad:

18/11: Encuentro con Ariel Giordano de la Universidad Nacional de Villa María para conversar sobre el proceso interno e implementación de la curricularización en dicha universidad.

01/12: Participación del encuentro virtual de la RedXUni, espacio del CIN que nuclea a las áreas de extensión universitaria. Allí se informó que el próximo Congreso de extensión se realizará durante 2026 en la Universidad Nacional de Rosario.

Se llevaron adelante los cierres administrativos de cada proyecto de articulación.

Escuela de Formación Profesional:

11/12: Se realizó el acto de entrega de certificados de las Diplomaturas en "Reparación de dispositivos móviles y computadoras" realizada en conjunto con el gob. de la prov. Santa Fe (28 participantes) y de la "Diplomatura en Tecnologías y comunicación para la administración" propuesta coordinada con la Municipalidad de Rafaela (19 participantes)



U + Becas

01/12: Se adjudicaron dos becas de trabajo para MADLab y se solicitó la apertura de una convocatoria a beca de trabajo para DGTICS

05/12: Se realizó la certificación del lote de Progresar de balance de año académico

+U Trabajo

Se realizaron convocatorias para 8 empresas: Hartmann S.A (Sueño Dorado), Vitolen S.A, AFV Industrial S.A, Austin Podwer S.A, Caja de Jubilaciones y Pensiones de la Prov. de Santa Fe, Rafaela Alimentos, Grafils Distribuidor SAS, Sistema Nimbus **Nuevos convenios:** Austin Podwer S.A, Grafils Distribuidor SAS, Sistema nimbus.



+U Cultura

30/11: Participación del coro de música popular de UNRaf en el museo histórico municipal.

Participantes: 35 personas.

11/12: Confección de certificados digitales para entregar a los y las participantes de los talleres.

Otros

9/12: Se dió por finalizado el año de uso del corredor universitario



+U Deportes

28/11 - Reunion cuerpo docente de programa deportivo para evaluación del mismo en el año 2025. Participaron los 7 docentes del programa. Temas: Asistencia al programa deportivo de alumnos, participación y resultados en eventos deportivos, proyección año 2026 programa deportivo.

10/12 - Participación en encuentro COASMUDE con el objetivo de realizar la selección del deportista del año de la Ciudad de Rafaela: Participaron 31 instituciones deportivas de la ciudad.

16/12 - Participación en encuentro COASMUDE en el CREAR club de Rafaela: Participaron 31 instituciones deportivas de la ciudad. Temas: Solicitudes de presupuestos. Participación de clubes en ciclo de charlas de administración deportiva organizada por COASMUDE.

Espacio de acompañamiento

04/12: Encuentro de cierre con el equipo del espacio de acompañamiento. Presentación de informe final:

- 83 intervenciones totales (entrevistas personales y virtuales, contacto y seguimiento vía email y Whatsapp, actividades grupales con estudiantes y docentes)
- 64 intervenciones con estudiantes
- 10 intervenciones con docentes
- 4 intervenciones grupales
- 5 intervenciones con estudiantes de intercambio



GRADUADOS/AS Y DESARROLLO PROFESIONAL

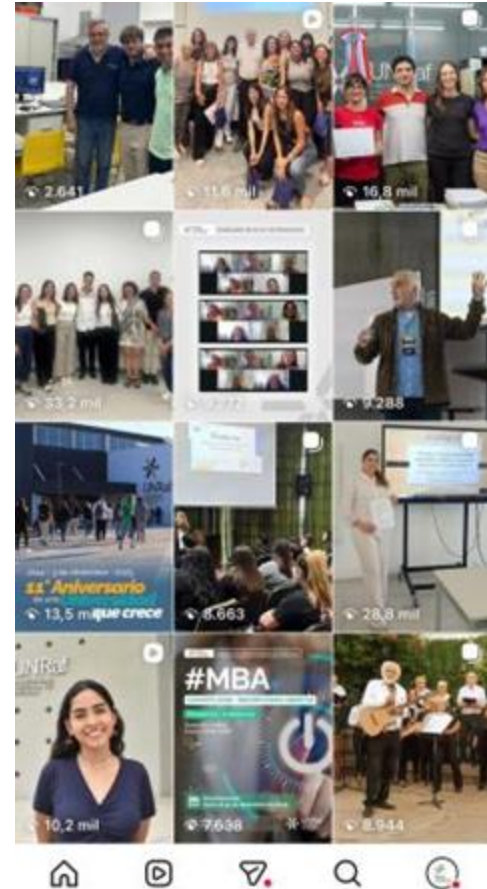
- Nuevas actualizaciones del Sites del **Newsletter**. Se envía el link de acceso por mail para comunicar las novedades del área, y actividades más relevantes y de interés de la UNRaf para la comunidad de graduados. Se compartieron varias becas internacionales y como novedad los Cursos de Verano.
- **Portal de empleo:** Nuevas búsquedas para Gerente de sucursal rafaela para Alpes Automotores por la consultora Conecta, Personal Mantenimiento para Sanatorio Nosti, Inside Sales para consultora de talentos ByB, Comercial técnico para Bisignano (San Carlos centro, Sta Fe), y 3 búsquedas para la consultora Sinergia: Gerente de Logística y Comercio Exterior, Analista de Planificación de la Producción, y Asistente de Recursos Humanos. También Auxiliar administ. contable para Asociación Mutual Pyme Rural y Operariofinal de linea para Consultores de empresas.

09/12 Encuentro con el área de Desarrollo Emprendedor planificando acciones entre ambas áreas 2026.



Informe de Actividades – Período del 15 de noviembre al 15 de diciembre.

- **Gestión en Redes Sociales y Página Web:** Se realizaron **40 publicaciones** en redes sociales y en la página web oficial. El número de seguidores creció en **300**, alcanzando un total actual de **25.600 seguidores**.
- **Diseño Gráfico:** Se atendió la totalidad de los requisitos de diseño gráfico, con la creación de más de **10 piezas gráficas**. Todos los pedidos fueron entregados dentro del plazo estipulado.
- Entre las piezas de comunicación generadas se destacan las referidas al Ingreso 2026, Acto de Colación 2025, nuevas propuestas e hitos de la Universidad. **Se realizaron publicaciones en redes y una gacetilla en medios tradicionales.**
- **Atención a Mensajes y Consultas:** Respuesta a mensajes y consultas en los medios oficiales: info@unraf.edu.ar y redes sociales institucionales.
- **Cobertura fotográfica y audiovisual:** Realización de cobertura fotográfica y audiovisual en diversos eventos institucionales.
- **Edición Audiovisual:** Edición y registros realizados para los distintos eventos.





193 11 2 36



unraf.rafaela 🌍🇨🇱 Orgullo internacional - 🎓 El Ing. Ezequiel Dellasanta @ezedellasanta fue seleccionado por la Comisión Fulbright... más

Agenda

IN 2026 GRESO
INSCRIBITE ACÁ

2° Jornada Agtech
Innovación y Datos para la Eficiencia Productiva del Agro
Jueves 4/12
9 a 12 hs

#TEIA
Mañana en Tecnología e Innovación Argentina

Gestión de proyectos
Iniciación y planificación de proyectos con MS Project e IA aplicada
Jueves de 18 a 20 hs
Desde el 5/12 | 8 noviembre
INSCRIPCIONES ABIERTAS
Hasta el 2/12/2025

AI in FS 2030
The Intersect:
FinTech, Banks, AI Ventures & Regulators
Participate in this landmark global study

La experiencia del cliente
en los emprendimientos
Disertante: Ing. Matías Nofalla
A partir del 20 de Noviembre - 17:00 hs
Pala Mariscal Argentina - Edif. 1 - Campus UNRaf



- Publicación “**Rafaela alimentos a 110 años del inicio de Luis Fasoli**”. Etapa de prueba de galera
- Publicación “**Procesos grupales y deporte. Los conflictos grupales en la iniciación deportiva**” - Etapa de maquetación
- “**Libro. Rsúmenes de la XXX Reunión Anual Red Pymes Mercosur 2025- Rafaela Santa Fe**” - Etapa Maquetación
- Publicación Libro “**Microeconomía**”-Ascúa- Piazolo-Se realizó en forma conjunta por la Universidad Nacional de Rafaela y la University of Applied Sciences Kaiserslautern (Departamento de Ciencias Empresariales).Etapa Maquetación
- Publicación -**Fintech Business Models Focus on Financing SMEs in the age of AI AI-enabled credit scoring architectures shape SME financing frictions across regulatory contexts**- Rubén Ascúa National University of Rafaela (Argentina) **CEA UNRaf** (Center of Applied Economics) André Wölfle Karlsruhe University of Applied Sciences (Germany) Faculty of Management Science and Engineering. Etapa Maquetación

Cuadernos de Cátedra

- Introducción a la gestión de datos. (Finalizado)
- Una mirada ágil de la gestión estratégica. (Finalizado)
- Ejercicio físico adaptado a la salud II. (Finalizado)
- Teoría y prácticas de la cultura. (en proceso)
- Pensando ágilmente la disciplina del marketing. (en proceso)
- Currículum escolar y prácticas en contexto. (en proceso)
- Introducción a los estudios universitarios en carreras de educación a distancia. (en proceso)

Impresiones

- 28 Certificados “Reparación de Dispositivos Móviles”
- 19 Certificados “Diplomatura en tecnología y comunicación para la administración”
- 42 Certificados “Diplomatura en Promoción Deportiva”



Preparación de cursos para Desarrollo emprendedor oferta Rafaela**Alimentos sobre:**Redes Nivel 1 2 y 3

- Desarrollo con Python - JS - CSS y HTML5 para ODOO,
- Bases datos Postgres para Usuarios Finales
- Linux y Virtualización

Área Soporte mes 12/25

- 17/11 Soporte evento: "Presentación de informe ¿quiénes trabajan en los medRedes Nivel 1 2 y 3
- Desarrollo con Python - JS - CSS y HTML5 para ODOO,
- Bases datos Postgres para Usuarios Finales
- Linux y Virtualizaciónios?
- 20/11 Soporte evento: "Noche de las universidades"
- 11-12 Soporte evento: Entrega de certificados para EFP
- Se inició el plan de mantenimiento Anual

- Ampliación de DataCenter Virtual. en 10% de recursos.
- Llamado licitación para el equipamiento de redes y FO para la finalización de la conectividad entre todos los edificios por un monto estimado de \$17.000.000
- Llamado a licitación para la finalización de los ductos de FO - Obra Civil por un monto estimado de \$ 20.000.000

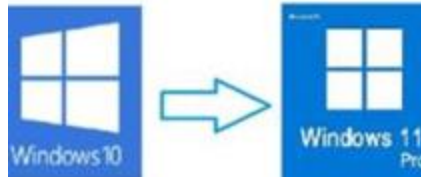
CATEGORÍA	A	R	T.R
Sistemas > CampusVirtual	2	2	15:12:09
Soporte	13	15	30:55:58
Soporte > Asistencia eventos	5	5	59:28:47
Soporte > Impresoras	7	6	09:02:52
Soporte > Internet	2	1	00:53:41
Total	29	29	

Área Infraestructura 12/25 :

- Cámaras de seguridad y antenas lado sur. 90% de avance. Camara Cajero Funcionando.
- Reemplazo de cámara quemada.
- Conexión de container. adquisición antenas punto a punto
- 27/10 al 9/12 Capacitación ARIU Virtualización Open Source con Proxmox: Cluster Hiperconvergente y Sistema de Respaldo
- 27/03 al 2/12 - Capacitación MetaRed en Dirección de TIC para Instituciones de Educación Superior en Iberoamérica.
- Exportación y generación de cubos de Datos desde WICHI para Sec. Académica



Migrar de Win10 a Win11



CATEGORÍA	A	R	T.R
Infraestructura	4	2	61:51:15
Infraestructura > Repositorio	1	1	21:30:04
Infraestructura > Servicio Correo	7	7	14:39:40
Total	12	10	

Área Desarrollo:

Reversionado App UNRaf. 24/06/2025 - 05/12/2025 de la app, siguiendo los patrones de diseño, pero implementando tecnología que permite una arquitectura más limpia (Next.js con Next API Routes) y segura. Generando un diseño escalable, en el que se puedan ir agregando fácilmente funcionalidades, para así sumar utilidad a la app de UNRaf.

- Aplicación de Android publicada y en funcionamiento.
- Para la aprobación en IOs App Store se debió: Agregar login mediante Apple ID. Adaptar el formulario de registro. Registro de todo el hardware al que accede la app. Actualizar la documentación al momento de carga. Aclaraciones a los reviewers de Apple.

SUDOCU:

- Se incorporó el procedimiento de gastos de traslado, alojamiento y comida en los contratos de servicios.
- Se está trabajando en conjunto con el área de bienestar universitario para digitalizar el procedimiento de becas de la secretaría de articulación con la comunidad.
- Se está trabajando en la digitalización del procedimiento de Convenios Específicos.

19/11 - Encuentro con representantes técnicos de Sancor Seguros y Banco del Sol, posible integración en App UNRaf.



CATEGORÍA	A	R	T.R
Intranet	1	2	312:28:53
Sistemas	1	2	45:44:46
Sistemas > Diaguita	2	2	22:11:48
Sistemas > Guaraní	3	3	10:49:00
Sistemas > Guaraní > Prescripción	3	3	36:19:21
Sistemas > Huarpe / Arai Usuarios	14	13	16:18:25
Sistemas > koha	3	4	139:02:39
Sistemas > LimeSurvey - Encuestas	1	1	00:57:48
Sistemas > Mapuche	2	1	26:09:40
Sistemas > Pilaga	2	3	16:14:13
Sistemas > Sitio Web	6	6	157:39:06
Sistemas > Sudocu	1	1	04:28:47
Total	39	41	

Unidad de Auditoría Interna

- **28/11** - Participación en la reunión de la Red de Auditores Internos de UUNN. En la misma se trató propuesta de trabajo en conjunto de la REDAI (dentro del marco del CIN) con la RAIUUNN, la definición de las IX Jornadas de Auditores Internos a celebrarse en mayo del 2026 en la ciudad de Rosario, la constitución de la asociación civil, entre otros temas.



- **02/12** - Participación en reunión con la Secretaría de Obras Públicas de la Nación en el marco de la obra del Edificio E21. De la misma participaron Alejandro Sanchez, Gustavo Alonso, Mariano Giannoni, Héctor Michelutti y Simón Banchio. En la misma se coordinaron los procedimientos de los últimos meses de obra.

- **16/12** – Participación de UNRaf en la presentación y lanzamiento del Portal de Información de las Universidades Públicas Nacionales -PIU-, elaborado en el marco del Convenio de cooperación entre la Auditoría General de la Nación y el Consejo Interuniversitario Nacional para la Transparencia Universitaria. Firmaron el convenio AGN-CIN (Oscar Alpa por el CIN y Dr Juan Manuel Olmos por AGN), lanzando el Portal



AGN Auditoría General
de la Nación
REPÚBLICA ARGENTINA

Seminario Portal de Información de Universidades
Públicas Nacionales

Fecha y hora 16 de 2025 11:00 en America/Buenos_Aires



- Se presentó el Informe de Auditoría N° 7 - Transferencias.

CAPACITACIONES 2025:

-MUNICIPALIDAD DE RAFAELA (Oficina de empleo):

25/11- Charla Formativa- *Comunicación efectiva y Oratoria para la inserción laboral*- Participantes: 26



-ESCUELA DE VERANO

28/11- Lanzamiento- Curso ejecutivo: *Gestión de proyectos: iniciación y planificación de proyectos con MS Project e IA aplicada.*



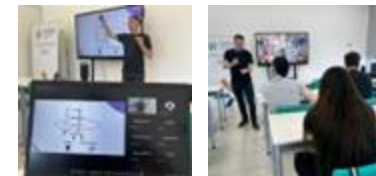
DESARROLLO EMPRENDEDOR:

- SEMANA DEL EMPRENDEDORISMO 2025

19/11- Publicación en redes sociales: *Resultados obtenidos en el estudio de Propensión Emprendedora en Estudiantes universitarios (2025).*



20/11- Se dictó una Charla-Taller (Modalidad: híbrido): *Experiencia del cliente en emprendimientos* - Participantes: 10. Disertante: Matías Natella.



03/12 - Realización de 6 entrevistas en el marco de la participación en el proyecto liderado por la Universidad de Johannesburgo “La integración de tecnologías digitales en la formación emprendedora en la educación superior”. Próximos pasos: firma de convenio marco y desgrabación/traducción de entrevistas. Actividad en conjunto con Relaciones Internacionales.



Del 25 al 28/11: Participación de la Secretaria Académica Noelia Barberis y la Secretaria de Investigación y Transferencia Tecnológica Andrea Minetti en el Congreso Mundial de ICSB.

Este año, el Congreso Mundial se desarrolló en El Cairo, Egipto, del 25 al 28 de noviembre, Egipto, bajo el lema “Innovación Desatada: empoderando a las MIPYMES para un futuro resiliente”. La sede del Congreso fue The American University in Cairo (AUC). Cabe resaltar que este Congreso marcó además un hito importante, ya que la institución celebró su 70 aniversario. Cant. de participantes: 70.

Se expusieron los siguientes trabajos:

-Structure and dynamics of family businesses in a productive hub of Argentina. Autores: Noelia Barberis, Andrea Minetti, José Borello, Joaquín Mathieu and Rubén Ascúa

-Business education with an innovative approach: the case of the MBA at Universidad Nacional de Rafaela. Autores: María Della Torre, Marcelo Costamagna, Andrea Minetti, Delfina Berra and Rodrigo Carmona.

Además de la participación en el Congreso, se mantuvieron reuniones con profesores y gestores de áreas de Universidades como University of Texas Rio Grande Valley (Estados Unidos), Deakin University (Australia), Università degli Studi di Bari Aldo Moro (Italia) y The American University in Cairo (Egipto).

Cabe resaltar que el Dr. Rubén Ascúa y la Dra. Cecilia Gutiérrez participaron virtualmente en el Congreso con la exposición de los siguientes trabajos:

-EntreTech Learn SMEs: A Contribution for Times of Technological Change. Autores: Rubén Ascua, María Cecilia Gutiérrez and Juan José Jiménez Moreno

-Fintech business models and regulatory implications in the AI era. Autores: Rubén Ascúa and André Wölfle.



Participación en el último plenario de la REDCIUN

El día 04/12 se realizó el último plenario del año de la RED CIUN de forma híbrida. En el mismo se informó sobre las actividades realizadas en el 2025 y se comentaron las propuestas tentativas para el 2026. Además, se presentaron los resultados del Relevamiento Normativo de todas las universidades nacionales. Por último, se expuso el Plan de acción de la RedCIUN 2026-2030. Participantes: 39 (virtual y presencial).



Convocatoria Internacionalización sin límite 2025-2 (ISL)

El día 05/12 finalizó la 2da edición del Programa Internacionalización sin límites de la RED UDUALC. Este programa busca emparejar docentes de toda Latinoamérica para participar en clases espejos y experiencias COIL (Aprendizaje Colaborativo Internacional en Línea). Se lograron experiencias en 3 cátedras entre pares de Colombia y México y los/as docentes Cecilia Capovilla, Juan Ruggia, Andreina Colombo, Gabriela Vergara y Nicolás Novaira. Es la primera vez que la UNRaf participa. El programa fue coordinado y monitoreado por el área de RR.II.



04/12; Visita institucional de docentes de la Universidad Tecnológica de Uruguay (UTEC)

Se recibió a Mónica Rodríguez y Víctor Castelli, quienes integran el equipo docente de la **Especialización en Robótica e Inteligencia Artificial**.

Esta propuesta formativa trinacional es desarrollada colaborativamente entre la UNRaf (Argentina), la UTEC (Uruguay) y la Universidad Federal de Río Grande (Brasil), como parte de una red académica regional de ciencia, tecnología e innovación. Además recorrieron las instalaciones de la Universidad, esta alianza busca consolidar la vinculación institucional e internacional que propicie nuevas acciones en conjunto.

Ambos representantes uruguayos fueron recibidos por el Rector, Dr. Rubén Ascúa y la vicerrectora, Mg. María Cecilia Gutiérrez. También, participaron el coordinador de la Especialización, Ing. Esp. Fernando Ferrer; la integrante del equipo académico de la propuesta, Lic. Pamela Heinze; la directora de Relaciones Internacionales, Lic. María Julia Lencioni; y la responsable del área de Posgrado, Dra. María Laura Villalba.



02 al 12/12 Misión a Alemania

Semana con Oscar Alpa, Presidente del CIN. Consejo Interuniversitario Nacional.

04/12 Universidad Pedagógica de Karlsruhe.

Encuentro con la Prof. Anette Bentz, en relación a un proyecto conjunto para fortalecer la cooperación con la UNRaf, en computational thinking y capacitación para docentes y alumnos.

09/12 Encuentro con la Conferencia de Rectores Alemanes (HRK: Hochschulrektorenkonferenz)

Reunión con el Presidente Prof.Dr. Walter Rosenthal.

Ciudad: Berlin- Hora: 10 a 12 hs Contacto: Anita Seliger- Büro des Präsidenten Professor Dr. Walter Rosenthal – Verbindungsstelle zu den Büros der Vizepräsidentinnen und Vizepräsidenten Hochschulrektorenkonferenz (HRK)

10/12 Universidad de Ciencias Aplicadas de Kaiserslautern (Hochschule Kaiserslautern)

Reunión con el Presidente: Prof. Dr.-Ing. Hans-Joachim Schmidt

Ciudad: Kaiserslautern- Hora: 12 a 13 hs. Almuerzo, visita a la Universidad, reunión por proyectos

11/12 Universidad de Ciencias Aplicadas de Karlsruhe (Hochschule Karlsruhe)

Encuentro con la Presidenta Prof. Dr. Rose Marie Beck

Ciudad: Karlsruhe - Hora: 11,30 a 12 y luego almuerzo. Otros temas: reunión con Joachim Lembach, Director de RRII. Temas: becas para alumnos de la UNRaf. Tema del proyecto de Manuel Schmelze sobre aguas y Sunchales. Información hay en el último informe del viaje a Rubén.

12/12 Hochschule Kaiserslautern- Lugar: Campus de la ciudad de Zweibrücken Reunión con decano y docentes por la Maestría de Doble Titulación en Gestión de la Información entre HSKL, Universidad Nacional de La Pampa y Universidad Nacional de Rafaela. Información hay en el último informe del CS en la parte de internacionales (últimas slide del informe) Otros temas: Reunión con el alumno Alexis Gon, estudia en UNRaf la Especialización en Robótica e IA y está realizando un intercambio académico en la HSKL.. Reunión con Michael Magin por el Proyecto Semilla del CUA-DAHZ que se ganó en la última convocatoria. Información hay en el último informe del CS en la parte de internacionales (últimas slide del informe)